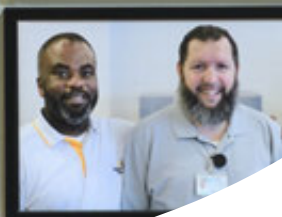


**MISSIE, VISIE & KERNWAARDEN**



**WIJ ZIJN HET  
ANTONI VAN  
LEEUVENHOEK**

ANTONI  
VAN  
LEEUVENHOEK   
NEDERLANDS KANKER INSTITUUT



Van links naar rechts: Prof. dr. René Medema,  
drs. Marien van der Meer en Prof. dr. Emile Voest

# WIJ ZIJN HET ANTONI VAN LEEUVENHOEK

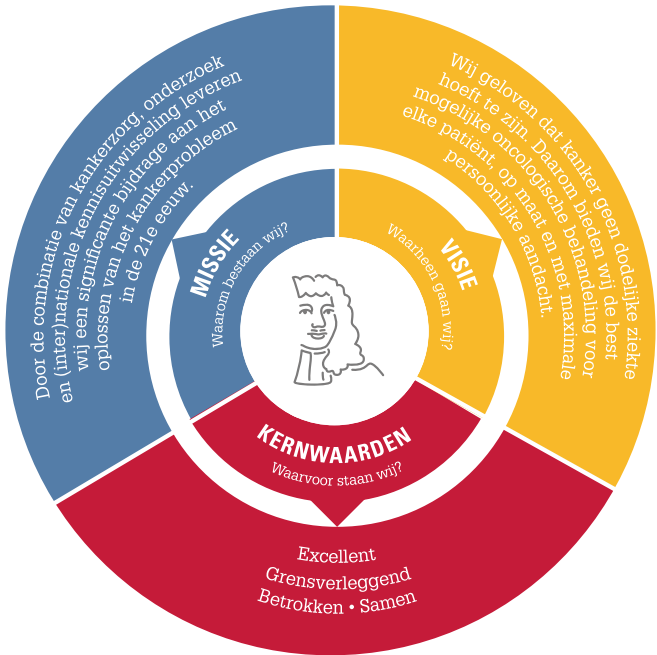
Het Antoni van Leeuwenhoek loopt al meer dan honderd jaar voorop in de strijd tegen kanker. Daarvoor ontvangen wij tal van complimenten en erkenningen, zowel van onze patiënten als van externe commissies. Dat is een uitzonderlijke prestatie, die alleen mogelijk is dankzij een combinatie van onderzoek van wereldklasse en zorg van de hoogste kwaliteit. We zijn geworden wat onze oprichters al voor ogen hadden, en die visie is nog altijd onveranderd.

Maar wat ons echt bijzonder maakt, nog meer dan de combinatie van topzorg en toponderzoek, is de betrokkenheid en bevologenheid van al onze medewerkers en vrijwilligers. Een cultuur waarin zorg met maximale aandacht voor de patiënt en onderzoek van maximale kwaliteit de boventoon voeren. Dat is misschien wel het grootste goed dat wij als organisatie door de jaren heen hebben opgebouwd. We hebben in samenspraak met vele

medewerkers onze missie, visie en kernwaarden op schrift gesteld. Nu zul je misschien denken, was dat nou echt nodig? Ik denk van wel, want gemiddeld nemen we elk jaar zo'n 700 nieuwe medewerkers aan op een totaal van zo'n 3000. In zo'n periode van snelle groei is het belangrijk dat wij onze unieke cultuur vast weten te houden. We moeten helder zijn over wat ons bijzonder maakt en wat dit betekent voor wat we onze patiënten bieden, wat patiënten van ons kunnen verwachten en ook hoe we met elkaar omgaan. Zo bepalen we samen wat het Antoni van Leeuwenhoek uniek maakt.

Onze missie, visie en kernwaarden zijn dus niet aan verandering toe, maar we willen onze unieke cultuur bewaken. Het geeft richting aan de manier waarop wij met elkaar streven nieuwe doorbraken te forceren en de beste zorg te kunnen blijven bieden. Ze zorgen voor herkenning en maken dat je je goed voelt bij een organisatie; als (toekomstig) medewerker om er te werken en als patiënt om er behandeld te worden. Kijk er met een open blik naar en bedenk hoe jij, maar ook in samenhang met je collega's, invulling geeft aan onze missie, visie en kernwaarden. Want samen zijn we het Antoni van Leeuwenhoek!

René Medema, voorzitter van de Raad van Bestuur



## **WAAROM EEN MISSIE EN EEN VISIE?**

In een grote organisatie als de onze – we hebben inmiddels zo'n 3000 medewerkers – is het met de diversiteit van onze afdelingen, mensen en werkzaamheden belangrijk om dezelfde richting, samenhang en inspiratie in ons werk te houden. Een missie en een visie helpen hierbij. Ze geven een kader om keuzes te maken en doelstellingen te formuleren. Daarnaast geeft een visie toekomstperspectief. Het laat zien waarmee we ons onderscheiden en geeft richting bij verandering.

## **WAT IS EEN MISSIE?**

In een missie wordt het bestaansrecht van de organisatie beschreven. Het is het fundament van een organisatie.

### ONZE MISSIE

Het Antoni van Leeuwenhoek is een van de top 10 Comprehensive Cancer Centers in Europa. Door de combinatie van kankerzorg – en onderzoek en internationale uitwisseling van kennis leveren wij een significante bijdrage aan het oplossen van het kankerprobleem in de 21<sup>e</sup> eeuw.

## ONZE VISIE

Het Antoni van Leeuwenhoek streeft ernaar in de nabije toekomst iedereen met kanker een zo goed mogelijke behandeling op maat te bieden en kanker niet langer een dodelijke ziekte te laten zijn.



### WAT IS EEN VISIE?

Een visie geeft een voorstelling van de toekomst van de organisatie. Een visie omschrijft welke ambities en maatschappelijke bijdragen we ambiëren.

### STRATEGIE 'SAMEN OP WEG NAAR 2020'

Heel kort samengevat omschrijft onze missie waarvoor we staan en geeft onze visie aan wat we willen bereiken. Hoe we dat precies willen doen, staat omschreven in onze strategie 'Samen op weg naar 2020'.

# ONS VERHAAL

Geen tumor is hetzelfde, geen patiënt is hetzelfde, geen dag is hetzelfde. Elke dag zetten we ons met energie en bevologenheid in voor onze missie: door de combinatie van zorg, onderzoek en (inter)nationale kennisuitwisseling leveren wij een significante bijdrage aan het oplossen van het kankerprobleem in de 21<sup>e</sup> eeuw.

Terwijl wij ons iedere dag 200% inzetten voor onze patiënten, verandert de wereld om ons heen sneller dan ooit: kanker komt vaker voor en de ziekte en behandelingen worden complexer. Ondertussen is de patiënt steeds beter geïnformeerd en mondiger, slinken budgetten voor onderzoek en zorg en stijgt het aantal aanbieders van kankerbehandelingen. Wij staan voor een multidisciplinaire aanpak, gecombineerd met continue innovatie om de kankerzorg nog beter te maken. Vragen uit de praktijk worden vertaald naar onderzoek. De resultaten uit dat onderzoek brengen we weer terug in de praktijk. Zo maken we de cirkel rond en creëren we constante vernieuwing in een snel veranderende wereld.

Onze visie is heel duidelijk: wij geloven dat kanker geen dodelijke ziekte hoeft te zijn. Daarom bieden wij de best mogelijke oncologische behandeling voor elke patiënt, op maat en met maximale persoonlijke aandacht.

Wie je ook bent en waar je ook vandaan komt, als je kanker hebt kom je naar ons.

In 2020 is het Antoni van Leeuwenhoek het beste kankerinstituut van Europa, met de beste onderzoekers, artsen en verpleegkundigen. Wie je ook bent en waar je ook vandaan komt, als je kanker hebt kom je naar ons. Om onze doelen waar te maken, nemen we expliciete besluiten op het gebied van onderzoek, zorg en opleiding. Daarbij voldoen we aan de belangrijkste randvoorwaarden voor succes: een financieel stabiel bestuur, duurzame huisvesting, een geavanceerd en veilig informatiebeleid en een duurzaam personeelsbeleid, waarin verbinding en draagkracht hand in hand gaan met groei en leiderschapsontwikkeling.

## ONDERZOEK

Ons kankeronderzoek kent vijf speerpunten: fundamenteel onderzoek, beeldgestuurde therapie, immuuntherapie, behandeling op maat en kwaliteit van leven. De basis van ons instituut is fundamenteel onderzoek met een focus op tumorgenetica, epigenetica, tumorimmunologie en drugsresistentie. Ook onderscheiden we ons met onze state-of-the-art muismodellen voor translationeel onderzoek.

Patiënten kunnen bij ons terecht voor de nieuwste behandelmethodes over de gehele breedte.

## ZORG

Onze gedreven en deskundige zorg zet de patiënt centraal. We bieden een behandeling op maat waar wensen en voorkeuren van de patiënt leidend zijn. Patiënten kunnen bij ons terecht voor de nieuwste behandelmethodes over de gehele breedte: we behandelen complexe, zeldzame en veelvoorkomende tumoren. Zowel tijdens als na de behandeling staan we klaar voor onze patiënten en hun naasten.

## OPLEIDING

Wij leiden nationaal én internationaal de beste mensen op. De Antoni van Leeuwenhoek Academie zet de nationale standaard in oncologisch onderwijs, zowel bij preklinische als klinische disciplines. Het wordt internationaal erkend als excellent opleidingsinstituut.

We gaan voor topkwaliteit en willen de beste zijn in wat we doen.

Wij staan zelf aan de basis van het succes van het Antoni van Leeuwenhoek als Comprehensive Cancer Center. Wij zijn bevlogen en toegewijd. Elke dag weer geven wij het maximale. Onze patiënten roemen ons om onze menselijkheid, betrokkenheid en eerlijkheid. We gaan voor topkwaliteit en willen de beste zijn in wat we doen. We nemen onze verantwoordelijkheid om een significante bijdrage te leveren aan het oplossen van het kankerprobleem in de 21<sup>e</sup> eeuw.

We zijn trots op wat we bereikt hebben en gaan vol energie voor het bereiken van onze doelstellingen. Zodat kanker geen dodelijke ziekte meer hoeft te zijn. Dit is onze ambitie! Doe jij mee?



# ONZE KERNWAARDEN

Onze kernwaarden kenmerken onze identiteit. Wie wij zijn als Antoni van Leeuwenhoek. Waar onze patiënten en andere stakeholders op kunnen rekenen. En waar medewerkers zich in thuis voelen en wat hen energie geeft. Die energie zorgt voor betrokkenheid en voor bevologenheid. Met kernwaarden geven we aan hoe wij hier werken. Het zijn onze drijfveren.





## EXCELLENT

We gaan voor het optimale resultaat, zowel in de zorg voor onze patiënten als in ons onderzoek. Op basis van de laatste bewezen inzichten, bieden wij de patiënt het best mogelijke behandelresultaat. Zo bieden we onze patiënten de beste overlevingskansen en een zo goed mogelijke kwaliteit van leven. Onze onderzoekers zetten zich elke dag in om beter te begrijpen hoe kanker ontstaat en hoe we het kunnen genezen. Zowel binnen het ziekenhuis als binnen het onderzoeksinstituut dagen we elkaar uit om het elke dag weer beter te doen.

**‘Voor elke patiënt op elk moment de allerbeste, meest optimale zorg samen bespreken, bedenken en uitvoeren. Dat is voor mij excellent.’**

Hester Oldenburg, oncologisch chirurg





## GRENsverleggend

We zijn grensverleggend in onze zorg en onderzoek. Dit betekent dat we, als het in het belang van onze patiënten is, in staat zijn buiten de geijkte kaders te denken en te handelen. Wij zijn continu op zoek naar verbetering en vernieuwing. We denken vooruit en zien kansen.

**‘Grensverleggend begint bij creatief zijn, out of the box denken. En door kennis uit het lab toe te passen in studies om zo een betere behandeling voor patiënten mogelijk te maken.’**

Marleen Kok, internist-oncoloog



## BETROKKEN

Onze zorg kenmerkt zich door persoonlijke aandacht, een warme, professionele betrokkenheid en oprechtheid. Dit geldt zowel voor de omgang met de patiënt, zijn of haar naasten als met de collega's onderling. Zo nemen we alle tijd en aandacht voor onze patiënten en doen we er alles aan om ervoor te zorgen dat ze zich begrepen en gerespecteerd voelen. Onze behandeling sluit aan op de behoeften, wensen en voorkeuren van onze patiënten en we komen samen met de patiënt tot een behandeling op maat.

**'Ik probeer de balans te zoeken in alle keren dat de patiënt hier komt. Iets van hun achtergrond te weten en zij iets van de mijne. Dan vindt er wisselwerking plaats. Dat is betrokken zijn, voor mij.'**

Wouter van der Kamp,  
teamleider verpleegkundig specialisten



## SAMEN

Topzorg en toponderzoek leveren, dat betekent samenwerken. Zowel binnen als buiten ons instituut, nationaal als internationaal, delen we onze kennis, leren we van elkaar en stimuleren we elkaar om het elke dag weer beter te doen. Hierbij zijn onze lijnen kort. We denken in oplossingen, mogelijkheden en vernieuwing.

We stellen ons coöperatief op, we zijn open en eerlijk naar elkaar toe en nemen onze verantwoordelijkheid

**‘Het mooie van hier werken is dat elk radartje binnen onze organisatie ertoe doet. Met elkaar zorgen we ervoor dat de organisatie als geheel topprestaties kan blijven leveren.’**

Luc van de Peppel, teamleider Service Centre

## Meer informatie

Informatie over  
onze missie, visie &  
kernwaarden en  
filmpjes vind je op:  
[avl.nl/missie-visie](http://avl.nl/missie-visie)

[www.avl.nl](http://www.avl.nl)