

Voorwoord

Voor u ligt het milieujaarverslag 2025 van het Nederlands Kankerinstituut - Antoni van Leeuwenhoek ziekenhuis (hierna gezamenlijk AVL genoemd). In dit verslag geven we een overzicht van de milieuprestaties van het AVL in het afgelopen jaar.

In 2023 hebben we ons nieuwe duurzaamheidsbeleid opgesteld met een bijbehorend uitvoeringsplan voor de periode 2023-2026. Het sluit aan bij de ambities van de Green Deal Duurzame Zorg 3.0 en is gericht op het behalen van de doelen van de Green Deal 3.0. Met het nieuwe duurzaamheidsbeleid hebben we een duidelijke koers bepaald en de basis gelegd voor structurele verbeteringen op het gebied van duurzaamheid. Begin 2024 is het duurzaamheidsbeleid bestuurlijk vastgesteld.

Op belangrijke speerpunten van het duurzaamheidsbeleid zijn in 2025 opnieuw mooie resultaten behaald. Het gasverbruik daalde naar het laagste niveau ooit. Hieraan droegen verschillende energiebesparende maatregelen bij, waaronder het optimaliseren van de stoominstallaties door het verlagen van de stoomdruk en aanvullende isolatie van de ketels. Ook is de bevochtigingsregeling in zorg- en onderzoeksruimten aangepast, waardoor alleen nog wordt bevochtigd wanneer dit functioneel noodzakelijk is. Deze maatregelen zorgen samen voor een aanzienlijke vermindering van het energieverbruik en een substantiële CO₂-reductie.

De circulaire ambities zijn verder uitgewerkt in het Circulariteit Kompas met vier pijlers: duurzaam inkopen, verspilling beperken, wegwerp vervangen door herbruikbare alternatieven, en afvalscheiding.

Het afvalscheidingspercentage steeg in 2025 naar 50,5%. De beperkte ruimte voor extra afvalcontainers blijft een uitdaging, maar ondanks deze beperking zijn er stappen gezet om de afvalscheiding verder te verbeteren zoals het scheiden van *medische staplers* en *blue wraps* op de operatiekamers en plastic in de aankomsthal. Het Proefdierhuis bereikte een belangrijke mijlpaal door volledig over te stappen op 100% afvalscheiding. Dit leverde over 2025 naar verwachting jaarlijks 23.000 kg extra gescheiden kunststof op, een primeur voor proefdierhuizen in Europa en een voorbeeld van de innovatieve benadering van het AVL in circulaire zorg.

De Green Team-beweging werd versterkt en zette in 2025 verschillende initiatieven op, waaronder het verbeteren van afvalscheiding en het scheiden van de medische staplers op de OK. De Dag van de Duurzaamheid bracht medewerkers samen om de verduurzamingsinspanningen te delen, met als hoogtepunt de uitreiking van de Duurzame Doener-prijs aan de dagbehandeling.

We hebben ook onze monitoring en presentatie van de milieukengetallen verder verbeterd in het duurzaamheidsdashboard, waarmee we de voortgang in het bereiken van onze duurzaamheidsdoelen goed kunnen bijhouden. De bijlage van dit jaarverslag bevat alle cijfers van de milieubarometer zoals we die voor de jaarlijkse audit van Milieuthermometer Zorg moeten aanleveren. In 2025 hebben wij met de volledige her-certificering ons zilveren niveau behouden.

Kortom er is weer veel bereikt in 2025 en nog genoeg te doen in de komende jaren. Ik ben blij dat we hier met zoveel mensen van ons instituut dagelijks aan werken.

Michel Leenders | Directeur Vastgoed & Services

Samenvatting

In 2025 heeft het Antoni van Leeuwenhoek weer hard gewerkt aan het verbeteren van een duurzame bedrijfsvoering, met een sterke focus op circulariteit en CO₂-reductie. Het ziekenhuis heeft zijn circulaire ambities verder vormgegeven aan de hand van het Circulair kompas, dat vier pijlers centraal stelt: duurzaam inkopen, tegengaan verspilling, herbruikbaar boven wegwerp, en afval scheiden. Dit jaar werden concrete stappen gezet in het scheiden van afval, onder andere door het introduceren van het scheiden van medische staplers op de operatiekamers en plastic in de aankomsthal. Het Proefdierhuis bereikte in november 2024 een belangrijke mijlpaal door volledig over te stappen op 100% afvalscheiding. Dit levert vanaf 2025 jaarlijks 23.000 kg extra gescheiden kunststof op, een primeur voor proefdierhuizen in Europa en een voorbeeld van de innovatieve benadering van het AVL in circulaire zorg.

Het afvalscheidingspercentage steeg in 2025 naar 50,5%, een verbetering ten opzichte van het vorige jaar. De beperkte ruimte voor extra afvalcontainers blijft een uitdaging, maar ondanks deze beperking zijn er stappen gezet om de afvalscheiding verder te verbeteren.

In 2025 werden maatregelen uit de CO₂-routekaart uitgevoerd. Het gasverbruik daalde naar het laagste punt ooit. De Green Team-beweging werd versterkt en zette in 2025 verschillende initiatieven op, waaronder het verbeteren van afvalscheiding op de OK en het drastisch verminderen van de hoeveelheid was op de dagbehandeling. De Dag van de Duurzaamheid bracht medewerkers samen om de verduurzamingsinspanningen te delen, met als hoogtepunt de uitreiking van de Duurzame Doener-prijs aan de dagbehandeling.

Daarnaast werd er in 2025 gewerkt aan de ontwikkeling van een duurzaamheidsdashboard, waarmee het AVL meer inzicht kreeg in de verduurzamingsdata en voortgang. Dit biedt belangrijke mogelijkheden voor het verder sturen van verduurzamingsinitiatieven en het optimaliseren van de impact.

In onderstaande graphic is een samenvatting van de belangrijkste kengetallen van de CO₂-footprint weergegeven voor 2024 en 2025. Ten opzichte van het milieujaarverslag 2024 is de gerapporteerde CO₂-uitstoot over 2024 met terugwerkende kracht aangepast. De herziening is het gevolg van het alsnog opnemen van de emissies uit het woon-werkverkeer in de CO₂-berekening.

	2024	2025
	2.765 fte	2.813 fte
	12.495 ton CO ₂ :	10.563 ton CO ₂ :
	Scope 1: 1.752 ton CO ₂	Scope 1: 1.417 ton CO ₂
	Scope 2: 7.773 ton CO ₂	Scope 2: 6.371 ton CO ₂
	Scope 3: 2.970 ton CO ₂	Scope 3: 2.774 ton CO ₂
	263.936 GJ gebouwgebonden energie	270.734 GJ gebouwgebonden energie
	20,9 m ³ /fte drinkwaterverbruik	22,3 m ³ /fte drinkwaterverbruik
	275 kg/fte afval	257 kg/fte afval
	45,2% afvalscheiding	50,5% afvalscheiding

1. Inhoud

Voorwoord	2
Samenvatting.....	3
2. Inleiding	5
2.1 Doel en scope van het milieujaarverslag.....	5
2.2 Overzicht van het belang van milieuprestaties voor het AVL	5
2.3 Bronnen	5
2.4 Leeswijzer	6
3. Profiel van het AVL	7
3.1 Beschrijving van het AVL	7
3.2 Overzicht van de belangrijkste milieuaspecten en –impact.....	7
3.3 Compliance	8
3.4 Inspecties en audits.....	9
3.5 Belangrijke ontwikkelingen en veranderingen in 2025.....	10
4. Milieubeleid en -doelstellingen	11
4.1 Duurzaamheidsbeleid en uitvoeringsplan (2023-2030)	11
4.2 Bevorderen van gezondheid	12
4.3 Bevorderen bewustwording en kennis	13
4.4 Visualisatie milieubelasting	16
5. CO ₂ -footprint en energiegebruik.....	18
5.1 Rapportage van CO ₂ -emissie en energiegebruik.....	18
5.2 Initiatieven voor energiebesparing en energie-efficiëntie.....	22
5.3 Initiatieven voor vermindering emissies naar de lucht.....	23
6. Afvalbeheer, grondstoffengebruik en circulariteit.....	25
6.1 Afvalbeheer en circulariteit	25
7. Watergebruik en -beheer	29
7.1 Overzicht van het totale waterverbruik en waterbronnen	29
7.2 Bemonstering van afvalwater en meetweken	29
8. Bijlagen	30
8.1 CO ₂ -footprint (bron: Milieubarometer)	30
8.2 Milieubarometer kengetallen	31
8.3 Verbruik energie en water	32
8.4 Verbruik energie en water: 2025 versus 2024	32
8.5 Tabel afval(scheiding).....	33
9. Colofon	36

2. Inleiding

2.1 Doel en scope van het milieujaarverslag

Het milieujaarverslag geeft een overzicht van de resultaten en activiteiten op milieugebied van het Nederlands Kanker Instituut en het Antoni van Leeuwenhoek ziekenhuis (hierna gezamenlijk AVL genoemd). Dit verslag is opgesteld voor het bevoegd gezag – Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied, de Raad van Toezicht, medewerkers en overige stakeholders van het AVL. De informatie in dit rapport heeft betrekking op de periode van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025.

2.2 Overzicht van het belang van milieuprestaties voor het AVL

Van nature staat het AVL op een bewuste manier in de samenleving. Onze core business – a cure for every cancer and excellent care for every patient – is op zichzelf een maatschappelijke taak. Het welbevinden van de patiënt staat daarbij centraal.

Het neveneffect van zorgactiviteiten is dat primaire grondstoffen worden verbruikt (energie, water, gevaarlijke stoffen) en het milieu in aanzienlijke mate wordt belast (verontreiniging bodem, lucht en water). Hierdoor draagt de totale zorgsector in Nederland verantwoordelijkheid voor 7% van de totale CO₂-uitstoot, 4% van alle afval en 13% van het grondstoffengebruik.

Het AVL spant zich al geruime tijd in voor de verduurzaming van de (zorg- en onderzoeks)processen en ondersteunt initiatieven die meerwaarde creëren voor mens en milieu. In het milieujaarverslag legt het AVL verantwoording af over het gevoerde milieubeleid aan de buitenwereld. Hierin worden de cijfers uit o.a. de Milieubarometer in een breder perspectief geplaatst en gepresenteerd.

2.3 Bronnen

In het milieujaarverslag wordt een veelvoud aan cijfers gegeven. Hiervoor zijn de volgende bronnen gebruikt:

- *Elektra, Gas en Water*: worden door medewerkers van de afdeling Vastgoed verzameld. Dit gebeurt met name door het gebruik van het energiemonitoringsysteem ErbisOne, dat de data van alle meters in het AVL verzameld. De cijfers worden in de Milieubarometer gezet door de coördinator duurzaamheid & milieu en daar vervolgens omgerekend naar kengetallen en CO₂-equivalenten/uitstoot. De vervuilingseenheden water worden door Waternet – het bevoegd gezag voor alle (afval)water gerelateerde activiteiten – berekend op basis van onze jaarlijkse aangifte zuiverings- en verontreinigingsheffing.
- *Papier*: verbruikscijfers zijn door medewerkers van de afdeling Inkoop opgevraagd bij de leverancier van het kantoorpapier.
- *Afval*: Renewi is de vaste afvalinzamelaar van het AVL en levert ons een online portaal, waarin alle gegevens staan over de bij het AVL ingezamelde afvalstromen. Deze rapportage, door de coördinator duurzaamheid & milieu ook verwerkt in de Milieubarometer, is de basis van alle cijfers over afval, die in het milieujaarverslag staan vermeld. Deze data is aangevuld door

gegevens uit het online portaal van Milieu Service Nederland, die sinds augustus 2024 de afvalverwerking van het proefdierhuis verzorgt.

2.4 Leeswijzer

Het milieujaarverslag is opgesteld door de coördinator duurzaamheid & milieu, met behulp van informatie van diverse afdelingen in het AVL. Voorschrift D uit de milieuvergunning 2014 schrijft voor dat het AVL jaarlijks een milieujaarverslag opstelt, waarin de volgende zaken zijn opgenomen: milieuregistratie, een evaluatie van de milieubelasting van uitgevoerde acties en de stand van zaken van het lopende milieuprogramma.

Het verslag geeft in de eerste hoofdstukken inzicht in het profiel van het AVL, waaronder de belangrijkste milieuaspecten, compliance issues, audits/incidenten en belangrijke ontwikkelingen in 2024. Vervolgens wordt na toelichting op het milieubeleid informatie gedeeld over de volgende milieuthema's: luchtmissies inclusief CO₂-uitstoot, energieverbruik en -efficiëntie, afvalbeheer, grondstoffengebruik en circulariteit, water en chemische stoffen beheer. Ten slotte worden milieubewustzijn en -communicatie en toekomstige ontwikkelingen besproken.

Vanuit milieuoogpunt wordt het verslag enkel digitaal aangeboden.

3. Profiel van het AVL

3.1 Beschrijving van het AVL

Het AVL bestaat uit twee organisatieonderdelen: het Nederlands Kanker Instituut en het Antoni van Leeuwenhoek ziekenhuis. Juridisch gezien vormen het Nederlands Kanker Instituut en het Antoni van Leeuwenhoek ziekenhuis één stichting. De stichting wordt bestuurd door een Raad van Bestuur en heeft een Raad van Toezicht benoemd. Het AVL is gelegen aan de Plesmanlaan 121 te Amsterdam en heeft een vloeroppervlak van 97.550 m². Dit bestaat uit gebouwen t.b.v. zorgverlening, diagnostiek, onderzoek, apotheek, logistiek, kantoor en ondersteunende diensten.

Het AVL is gespecialiseerd in de diagnose, behandeling en het onderzoek naar kanker. Op het gebied van fundamenteel, translationeel en klinisch onderzoek werkt het instituut samen met researchinstellingen en universiteiten wereldwijd. Het AVL behoort tot de top 10 *comprehensive cancer centers* in Europa. In 2025 werden in totaal 44.893 patiënten gezien en 66.789 zorgproducten geleverd.

3.2 Overzicht van de belangrijkste milieuaspecten en –impact

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de belangrijkste milieuaspecten van het AVL op het milieu en andersom. Voor al deze milieuaspecten worden in het milieujaarverslag eventuele ontwikkelingen in 2024 besproken.

Activiteit	Referentie naar hoofdstuk in milieujaarverslag 2024
Milieubelastende activiteit: Ziekenhuis + Laboratorium - In werking hebben inrichting (incl. beleid en beheer)	3.3.1 – 3.3.6 – 3.4.1 – 3.4.4 – 3.4.5 – 3.5.1. – 4.1 – 4.2 – 4.3 – 4.4
Milieubelastende activiteit: Ingeperkt gebruik genetisch gemodificeerde organismen	3.3.2 – 3.3.3 – 3.3.4 – 3.4.2
Gebruik energie	3.3.7 – 4.1.2 – 4.3.5 – 5.1 – 5.2
Gebruik gevaarlijke stoffen	Benoemd in het sociaal jaarverslag
Gebruik water	3.3.5 – 7.1
Gebruik koelinstallaties	3.3.1
Gebruik verwarmingsinstallaties	3.3.1
Emissie naar lucht	5.1 – 5.3
Emissies (afval)water	3.3.5 – 3.4.3 – 7.2
Emissie (gevaarlijk) afval	3.3.1 – 6.1
Emissie geluid	3.3.1
Opslag afvalstoffen	3.3.1
Opslag gevaarlijke stoffen	3.3.1
Opslag gasflessen	3.3.1
Opslagtank gassen	3.3.1
Opslagtank vloeistoffen	3.3.1
CO ₂ -footprint	3.5.2 – 5.1 – 5.2 – 5.3
Verkeer en vervoer medewerkers, patiënten en bezoekers	5.3
Incidenten	3.3.8

3.3 Compliance

3.3.1 Wet milieubeheer en Activiteitenbesluit

Het AVL is gezien de aard van de activiteiten in het instituut – meer specifiek het gebruik van genetisch gemodificeerde organismen (GGO's) – geclassificeerd als type C-inrichting op basis van de Wet Milieubeheer (Wm), en daardoor vergunningplichtig. Dit volgt uit het Besluit Omgevingsrecht, bijlage I, onderdeel C. Er dient naast de eisen uit de omgevingsvergunning milieu ook aan een aantal eisen uit het Activiteitenbesluit te worden voldaan.

Het toezicht op naleven van de vergunning is neergelegd bij de Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied (ODNZKG). De omgevingsvergunning met kenmerk HZ_WABO-2013-017556 en ingangsdatum 12 november 2014, bevat voorschriften met betrekking tot o.a. afvalwater, bodembescherming, geluid, opslag gevaarlijke stoffen, afvalstoffen en vloeistoffen en gasen in bovengrondse opslagtanks en de duurzaamheidsaspecten afvalpreventie, energiebesparing en mobiliteit. In 2025 zijn geen klachten, meldingen of overtredingen ontvangen en/of geconstateerd t.a.v. de omgevingsvergunning en zijn inspecties en onderhoud volgens planning uitgevoerd.

3.3.2 GGO-vergunning

Voor alle werkzaamheden met genetisch gemodificeerd materiaal dienen dekkende vergunningen en/of kennisgevingen aanwezig te zijn. Deze zijn in 2025 waar nodig geactualiseerd.

3.3.3 Biotherapeutica

Bij veldproeven en bij toepassingen in de geneeskunde (gentherapie) kunnen GGO's in contact komen met het milieu. Hiervoor dient vooraf een zogenoemde vergunning voor Introductie in het Milieu te worden aangevraagd. In 2024 is één vergunning voor Introductie in het Milieu afgegeven voor een sponsor-geïnitieerde klinische studie waarbij gebruik gemaakt gaat worden van GGO's.

3.3.4 Aanvraag toestemming gebruik dierlijke bijproducten

Voor het gebruik van dierlijke bijproducten, zoals het kweken van dierlijke cellen, dient toestemming te worden verkregen van de Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit. Deze zogenaamde artikel 17 toestemming wordt verkregen voor een periode van 3 jaar. De toestemming is in 2022 verlengd en geldig tot mei 2025.

3.3.5 Water- en lozingsvergunning

Geen wijzigingen of bijzonderheden te melden.

3.3.6 Milieuthermometer Zorg

Het AVL werkt sinds 2014 met de Milieuthermometer Zorg. Hiermee wordt de aandacht voor duurzame zorg aantoonbaar gemaakt voor medewerkers, patiënten, bezoekers en belanghebbenden zoals de zorgverzekeraars, gemeenten en bevoegd gezag.

3.3.7 Energy Efficiency Directive

Het keurmerk Milieuthermometer Zorg geeft de houder vrijstelling voor handhaving voor de Energy Efficiency Directive (EED). De verplichte eisen ten aanzien van het thema Energie uit het Activiteitenbesluit zijn in het AVL opgenomen in de CO₂-routekaart onder paragraaf 5.2.

3.3.8 Incidenten

Met de database voor meldingen van incidenten op het vlak van Arbo, Milieu en Veiligheid, hier genoemd 'KAM', zijn incidenten in kaart gebracht binnen de rubriek milieu. In 2025 zijn er geen relevante milieumeldingen gemaakt.

3.4 Inspecties en audits

3.4.1 Inspectie Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied

In 2025 heeft er geen milieu-inspectie plaatsgevonden door de ODNZKG.

3.4.2 Inspectie Leefomgeving en Transport: werkzaamheden met Genetisch Gemodificeerde Organismen en vervoer van gevaarlijke stoffen over de weg

In 2025 zijn de inspecteurs van de Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT) in het kader van de Regeling Genetisch Gemodificeerde Organismen (GGO) en het vervoer van gevaarlijke stoffen over de weg (ADR) niet in het AVL geweest voor een controle.

3.4.3 Inspectie/bemonstering lozingseisen

Het afvalwater is volgens voorschriften onder B1 uit de omgevingsvergunning milieu 2014 tweemaal per jaar bemonsterd en geanalyseerd door de firma AquaSurvey, hierbij zijn geen overschrijdingen van de lozingseisen aangetroffen. Daarnaast heeft Aquasurvey heeft in 2025 tweemaal een meetweek gedaan.

3.4.4 Audit Milieuthermometer Zorg

In 2025 heeft in het AVL succesvol een controleaudit plaatsgevonden volgens MTZ schema – versie 6 – van de Milieuthermometer Zorg om het predicaat Zilver voort te zetten. Het AVL was in 2022 als eerste ziekenhuis gecertificeerd volgens versie 6 van dit schema. De tussentijdse controle, met daarbij aanvullende punten van MTZ schema – versie 7 – van de Milieuthermometer Zorg vindt plaats in maart 2026.

3.4.5 Interne audits en inspecties

Jaarlijks worden interne inspecties uitgevoerd, geïnitieerd door de coördinatoren duurzaamheid & milieu. In afwijking van deze planning heeft in 2025 geen interne inspectie plaatsgevonden.

In december 2024 en januari 2026 zijn wel inspecties uitgevoerd. Tijdens deze inspecties zijn diverse aandachtspunten geconstateerd. In de OK-afvalruimte bleek de inzameling van SZA en medische

staplers niet conform de geldende procedure te verlopen. Een SZA-vat stond open buiten de daarvoor bestemde houder en medische staplers waren niet afgenomen voor transport. Deze bevindingen zijn besproken met de afdelingshoofden en betrokken teams.

Daarnaast blijft het vrijhouden van nooduitgang in de expeditie een terugkerend aandachtspunt.

Verder is geconstateerd dat de drangers van één van de deuren van de ANLAG-opslag voor gevaarlijke stoffen defect was. Hiervoor was reeds een melding gedaan en het defect is inmiddels verholpen.

3.5 Belangrijke ontwikkelingen en veranderingen in 2025

3.5.1 Omgevingsvergunning

In 2025 zijn er geen wijzigingen aangebracht in de omgevingsvergunning.

4. Milieubeleid en -doelstellingen

4.1 Duurzaamheidsbeleid en uitvoeringsplan

Met de ondertekening van de Green Deal 3.0 in 2022 heeft het AVL zich gecommitteerd aan de inspanningsverplichting om de doelstellingen van de Green Deal 3.0 te realiseren. In 2024 is dit verder uitgewerkt in een concreet duurzaamheidsbeleid en het daarbij horende uitvoeringsplan om de gestelde doelen te behalen. Begin 2024 zijn het duurzaamheidsbeleid en uitvoeringsplan vastgesteld door de Raad van Bestuur. Het beleid is gebaseerd op de vijf thema's uit de Green Deal 3.0; per thema zijn de belangrijkste kwantitatieve doelen:

Thema 1 Bevorderen gezondheid		
Doel	1.1	Meer inzet op gezondheidsbevordering van patiënten en bezoekers, zowel in de thuissituatie als in en rondom de eigen zorglocatie, in termen van omgeving, voeding en leefstijl, alsmede meer inzet op gezondheidsbevordering van de eigen medewerkers in de zorg, om hen langer in goede gezondheid te houden
	1.2	Streven naar 40/60-verhouding van dierlijke/plantaardige eiwitten in uiterlijk 2030 in het voedingsaanbod voor personeel, bezoekers en patiënten + een 50/50-verhouding als tussenresultaat in 2026 (voor zover medisch verantwoord)
Thema 2 Bevorderen bewustwording en kennis		
Doel	2.1	Het vergroten van de bewustwording en kennis over de impact van de zorg op het klimaat en milieu en de impact van klimaat en milieu op de gezondheid, bij (aankomende) zorgprofessionals, bij patiënten/cliënten en in de samenleving
Thema 3 CO ₂ -uitstoot gebouwen, energie & vervoer		
Doel	3.1	55% minder directe CO ₂ -uitstoot in 2030 ten opzichte van 2016 en klimaatneutraal in 2050
Doel	3.2	30% energiebesparing in 2030 t.o.v. 2016
Thema 4 Circulair en spaarzaam met grondstoffen en materialen werken		
Doel	4.1	In 2030 bestaat maximaal 25% van het bedrijfsafval (in kg) uit ongesorteerd afval, wat neerkomt op een scheidingspercentage van 75%
Doel	4.2	In 2026 realiseren we een reductie van 25% in kilogram ongesorteerd bedrijfsafval ten opzichte van 2018.
Thema 5 Verminderen milieubelasting medicatie(gebruik)		
Doel	5.1	Opstellen aanpak met maatregelen om verspilling van medicijnen tegen te gaan

4.1.1. Looptijd en uitwerking duurzaamheidsbeleid

Het duurzaamheidsbeleid geldt voor de periode 2023-2030 en is opgedeeld in twee uitvoeringsperiodes van vier jaar. Per thema zijn de doelen en verantwoordelijkheden uitgewerkt, met een duidelijk tijdspad. Het eerste uitvoeringsplan beslaat de periode 2023-2026. In 2026 wordt het beleid geëvalueerd en, indien nodig, herzien. Dit vormt de basis voor het tweede uitvoeringsplan voor de periode 2027-2030. Het uitvoeringsplan biedt de gedetailleerde stappen en acties die nodig zijn om deze doelen te behalen.

4.1.2. Ambitie

In 2025 is de uitvoering van het duurzaamheidsbeleid verder versterkt en zijn diverse initiatieven binnen de vijf thema's van de Green Deal 3.0 concreet vormgegeven. Het totale programma dat voortkomt uit de duurzaamheidsdoelen is omvangrijk. De dagelijkse praktijk voor het behalen van de doelen blijkt vaak weerbarstig. De beschikbaarheid van capaciteit en middelen voor exploitatie zijn nadrukkelijk bepalend voor de mogelijkheid doelen te bereiken.

Gekeken naar de afzonderlijke thema's kan worden gesteld dat de primaire focus en ambitie van het AVL op Thema 3 (CO₂-uitstoot) en Thema 4 (circulariteit) liggen. Thema 3 wordt benadrukt vanwege de leidende rol van het AVL op het gebied van energiegebruik, terwijl Thema 4 extra aandacht krijgt vanwege de substantiële stappen die nog moeten worden gezet. Voor Thema's 1, 2 en 5 wordt een volgende lijn ingezet, waarbij de ontwikkelingen uit de branche worden gevolgd en zo mogelijk worden overgenomen.

Dit is uiteengezet in het AVL Circulair kompas. Het circulair kompas is een praktische routekaart waarin de pijlers van het duurzaamheidsbeleid zijn uitgewerkt. Centraal staan duurzaam inkopen, het tegengaan van verspilling, herbruikbaar boven wegwerp en het scheiden van afval. Het kompas geeft daarnaast een overzicht van lopende en geplande projecten binnen deze pijlers, waarmee het ziekenhuis concreet invulling wil geven aan zijn duurzaamheidsambities. Het dient als leidraad voor medewerkers en teams om duurzame en circulaire keuzes in het dagelijkse werk te maken en de voortgang van duurzaamheidsinitiatieven te volgen. Zie bijlage 8.5 voor het circulair kompas.

4.2 Bevorderen van gezondheid

Thema 1 van het duurzaamheidsbeleid – het bevorderen van gezondheid – wordt binnen het AVL op verschillende manieren geborgd:

- Fit@Work-programma: Gericht op structurele interventies die bijdragen aan de duurzame inzetbaarheid van medewerkers.
- Centrum voor Kwaliteit van Leven: Een centrale plek binnen het AVL waar alle fysieke, psychosociale en levensbeschouwelijke ondersteunende zorg voor patiënten samenkomt.
- Milieuthermometer Zorg (niveau Zilver): Het AVL is gecertificeerd op dit niveau, waarbij Thema 1 uitgebreid is verankerd in de eisen rondom Catering & Voeding, Groenbeheer en de Healing Environment.

4.2.1. Goede Zorg Proef Je

In 2025 is voor het initiatief 'Goede Zorg Proef Je' (GZPJ) de voedingsvisie geïmplementeerd voor de drie doelgroepen: patiënten, medewerkers en bezoekers. De visie legt de nadruk op de relatie tussen gezonde voeding en duurzaamheid, met als doel voedzame, verantwoorde en milieuvriendelijke keuzes te bevorderen. Daarbij ligt speciale aandacht op het verminderen van voedselverspilling en het stimuleren van een gezonder en duurzamer eetpatroon. Met deze aanpak wil het AVL een voorbeeldfunctie innemen op het gebied van gezonde en duurzame voeding.

Een van de doelen is om in 2026 een verhouding van 50/50 tussen dierlijke en plantaardige eiwitten te realiseren. In 2030 wordt gestreefd naar een verhouding van 40/60, waarbij plantaardige eiwitten de overhand hebben.

4.2 Bevorderen bewustwording en kennis

Thema 2 van het duurzaamheidsbeleid is het bevorderen van bewustwording en kennis. Dit thema richt zich op het vergroten van kennis over duurzaamheid binnen de zorgsector en het stimuleren van bewustwording bij zorgmedewerkers, patiënten en andere betrokkenen.

4.3.1. Green Teams

De Green Teams spelen een cruciale rol binnen het AVL bij het stimuleren en borgen van de verduurzamingsbeweging. Collega's uit twaalf afdelingen zijn actief met verduurzamingsinitiatieven binnen hun eigen werkgebied.

In 2019 zijn in het AVL enkele duurzame enthousiastelingen begonnen met het starten van Green Teams. Wat begon bij enkele collega's als Green Team binnen de afdelingen IC en OK groeide in de daaropvolgende jaren uit met Green Teams op nog meer afdelingen: Radiotherapie, Verpleegafdelingen, Onderzoek- en Behandelcentrum (OBC), Radiologie, de Research-NKI, de Dagbehandeling, Pathologie, het proefdierhuis en ten slotte door een groep medici. Dit brengt het totale aantal actieve Green Teams in het AVL op twaalf.



De collega's van de Green Teams spannen zich hard in om hun afdelingen te verduurzamen, dit door acties uit te zetten op 3 thema's:

1. Materiaalverspilling
2. Reductie energiegebruik
3. Reductie geneesmiddelenverspilling

Bij de uitrol van deze acties ligt het initiatief bij de zorgprofessionals uit de Green Teams. De afdelingen Inkoop, Hospitality & Services, Vastgoed en Dienst Infectiepreventie werken hieraan mee. De coördinator duurzaamheid & milieu heeft een coördinerende rol in dit proces en begeleidt, ondersteunt of stemt af met betrokken stakeholders, waar nodig. Ook wordt, waar mogelijk, gekeken of initiatieven gebundeld kunnen worden en eventueel AVL-breed kunnen worden uitgerold. Nu het aantal initiatieven stijgt en beschikbare capaciteit over meer initiatieven moet worden verdeeld, is er behoefte aan standaardisering van het proces van duurzaamheidsinitiatieven ontstaan.

4.3.2. Workflow Green Teams

De workflow voor de Green Teams is in 2024 geïmplementeerd en vormt inmiddels een effectieve methode om duurzaamheidsprojecten gestructureerd en doelgericht aan te pakken. Binnen ieder project werkt het Green Team Support bestaande uit vertegenwoordigers van Inkoop, Dienst Infectiepreventie, Green Teams, Hospitality & Services en Vastgoed samen om de haalbaarheid te beoordelen en in kaart te brengen wat nodig is voor een succesvolle uitvoering.

Door deze integrale aanpak kan al in een vroeg stadium een zorgvuldige afweging worden gemaakt tussen kosten, uitvoerbaarheid en milieuwinst. Tegelijkertijd worden relevante afdelingen vanaf het begin betrokken wat de samenwerking versterkt en de kans op succesvolle implementatie vergroot. Hierdoor kunnen duurzame initiatieven sneller worden vertaald naar concrete acties met een duidelijke planning en efficiënte uitrol.

Deze gestructureerde werkwijze verbetert de samenwerking tussen afdelingen, verhoogt de slagingskans van projecten en zorgt ervoor dat duurzame initiatieven direct aansluiten op de operationele processen. Daarmee levert de workflow een concrete bijdrage aan meetbare milieuwinst en een duurzamere bedrijfsvoering.

4.3.3. Dag van de Duurzaamheid

In het kader van de Dag van de Duurzaamheid vond in januari 2026 opnieuw de AVL Duurzaamheidsmarkt plaats. Tijdens deze bijeenkomst werden medewerkers van het AVL geïnformeerd en geïnspireerd rondom uiteenlopende duurzaamheidsinitiatieven en lopende projecten binnen de organisatie.

Bezoekers konden op interactieve wijze ervaren hoe duurzaamheid en gezondheid samenkomen door zelf sap te trappen op een smoothiefiets. Daarnaast werd de verbinding gelegd met Operatie Optimaal waarbij aandacht werd besteed aan duurzame verbeteringen binnen zorgprocessen en het efficiënter inzetten van middelen. Ook werd een interne training gepresenteerd die gericht is op het stimuleren van procesverbetering en het vergroten van duurzaam bewustzijn binnen teams.

Verder konden medewerkers deelnemen aan een quiz over het correct scheiden van SZA-afval waarbij tegelijkertijd informatie werd gedeeld over afvalstromen en circulair werken binnen het AVL. Ook werd een presentatie gegeven over de ontwikkelingen op energiegebied binnen het AVL en de duurzame energieprojecten die momenteel lopen.

Tijdens het programma verzorgde een lid van de Raad van Bestuur een toespraak over het belang van duurzaamheid binnen het AVL en de gezamenlijke ambitie om verdere verduurzaming te realiseren. De duurzaamheidsmarkt bood daarmee opnieuw een waardevolle gelegenheid om medewerkers te inspireren kennis te delen en samenwerking rondom duurzaamheid te versterken.

4.3.4. Duurzame doener trofee

Elk jaar reiken we de Duurzame Doener Trofee uit aan een collega of team dat zich op bijzondere wijze inzet voor een duurzamer AVL. In 2025 ging deze eer naar een collega van het OBC. Hij ontving de Duurzame Doener Trofee vanwege zijn grote betrokkenheid en inzet voor duurzaamheid op de Dagbehandeling. Met zijn initiatief liet hij zien hoe duurzame keuzes direct kunnen bijdragen aan efficiëntere zorgprocessen en minder milieubelasting.

Door kritisch te kijken naar het gebruik van bedden en linnengoed op de afdeling werd onderzocht in welke situaties patiënten ook comfortabel in een stoel behandeld kunnen worden. Dankzij deze aanpak wordt dagelijks aanzienlijk minder wasgoed gebruikt. Dit leidt niet alleen tot een vermindering van het aantal lakens en kussenslopen dat gewassen en vervoerd moet worden maar draagt ook bij aan een efficiënter gebruik van middelen binnen de zorg.

Met zijn doorzettingsvermogen en praktische aanpak is duurzaamheid op een toegankelijke manier onderdeel gemaakt van de dagelijkse praktijk. Zijn initiatief laat zien dat ook relatief kleine veranderingen een grote impact kunnen hebben op het verduurzamen van de zorg.

De trofee zelf is een mooi symbool van duurzaamheid en samenwerking binnen het AVL. De coördinatoren duurzaamheid & milieu en de medewerkers van het Activiteitscentrum sloegen de handen ineen om een uniek en duurzaam ontwerp te creëren. De bokaal is volledig gemaakt van restmaterialen, zoals overgebleven schilderstape, elektriciteits snoer en een reststeen. Dit bijzondere beeldje staat symbool voor enthousiasme, samenwerking en de kracht van 'gewoon beginnen en doen' – precies waar de Duurzame Doener voor staat.



4.3.5. AVL Duurzaamheidsdashboard

In 2025 is het Duurzaamheidsdashboard verder ontwikkeld en uitgebreid om de voortgang op de duurzaamheidsdoelen beter te kunnen monitoren.

Het dashboard biedt een helder overzicht van de prestaties op het gebied van duurzaamheid waaronder energieverbruik, CO₂ reductie en afvalstromen. Hierdoor is meer inzicht ontstaan in het energieverbruik per gebouwdeel waardoor trends over meerdere jaren beter zichtbaar zijn geworden en gericht gestuurd kan worden op verbeteringen en besparingen.

Ook is het dashboard toegankelijk gemaakt voor de gehele organisatie zodat medewerkers op laagdrempelige wijze inzicht krijgen in de duurzaamheidsprestaties van het AVL en de voortgang van lopende initiatieven. Met deze doorontwikkeling zetten we een belangrijke stap in het meten monitoren en verder versterken van ons duurzaamheidsbeleid zodat we gezamenlijk blijven werken aan een duurzamere organisatie.

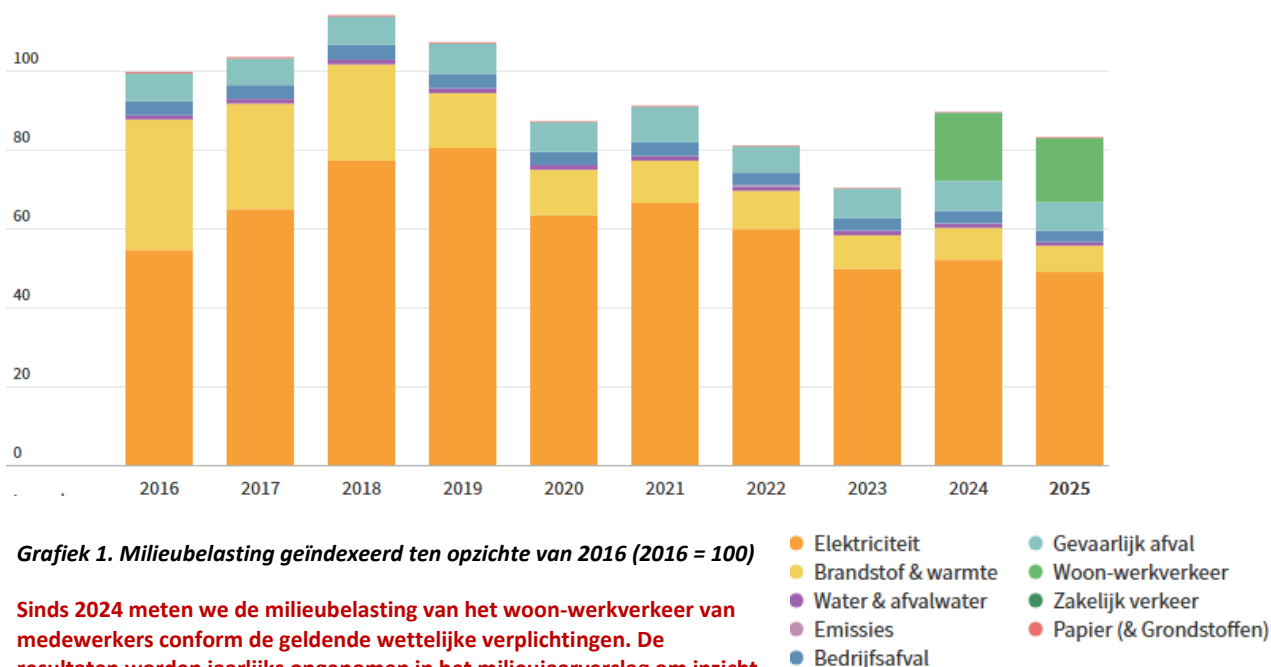
4.3 Visualisatie milieubelasting

In de volgende hoofdstukken wordt per thema de milieubelasting behandeld, specifiek voor de thema's 3, 4 en 5 uit het duurzaamheidsbeleid. Het gebruik van elektra, gas, warmte, (afval)water en papier en de hoeveelheid van de verschillende afvalsoorten die vrijkomt, wordt jaarlijks door het AVL geregistreerd in de Milieubarometer. Hiermee volgt het AVL de lijn van de branche.

Milieugegevens van onder meer energie en afval worden met de Milieubarometer vertaald naar grafieken en een CO₂-footprint, die de actuele milieuscore laat zien. De prestaties van zorginstellingen kunnen hiermee met elkaar worden vergeleken; dit gebeurt in de jaarlijkse benchmark. Helaas is, vanwege de aard van de zorg bij het AVL, zeer gekwalificeerde oncologische patiëntenzorg, en de schaal waarop het AVL zich inzet op kankeronderzoek, een vergelijking met de footprint van andere ziekenhuizen of onderzoeksinstituten moeilijk te maken. Het geeft wel een duidelijk beeld van de trends voor het AVL zelf.

Het milieubarometermodel is ontwikkeld door Stichting Stimular samen met het bureau CE Delft. De berekening van de milieubelasting is gebaseerd op schaduw prijzen, deze geven een maatschappelijke waarde weer die aan milieukwaliteit wordt gegeven. De aanpak en achtergronden van de berekeningsmethodiek zijn beschreven in het rapport '[Achtergrond herziening schaduw prijzen Milieubarometer 2011](#)' van CE Delft, December 2010.

De totale milieubelasting (emissies naar lucht en afval) van het AVL is in grafiek 1 weergegeven. Hierin is zichtbaar uit welke bronnen de milieubelasting is opgebouwd. Omdat de CO₂-emissiefactoren in de loop der jaren veranderen, geeft de grafiek niet exact de daadwerkelijke CO₂-uitstoot weer. De Milieubarometer laat hogere CO₂-factoren zien dan de standaard nationale factor, omdat niet alleen de directe verbranding wordt meegenomen, maar ook de upstream- of ketenemissies.



Milieuregistratie en evaluatie van acties om milieubelasting te beheersen zijn in dit verslag in de volgende hoofdstukken gepubliceerd:

- Hoofdstuk 5: Emissies naar de lucht en CO₂-footprint
- Hoofdstuk 6: Energiegebruik en -efficiëntie
- Hoofdstuk 7: Afvalbeheer, grondstoffengebruik en circulariteit
- Hoofdstuk 8: Watergebruik en -beheer

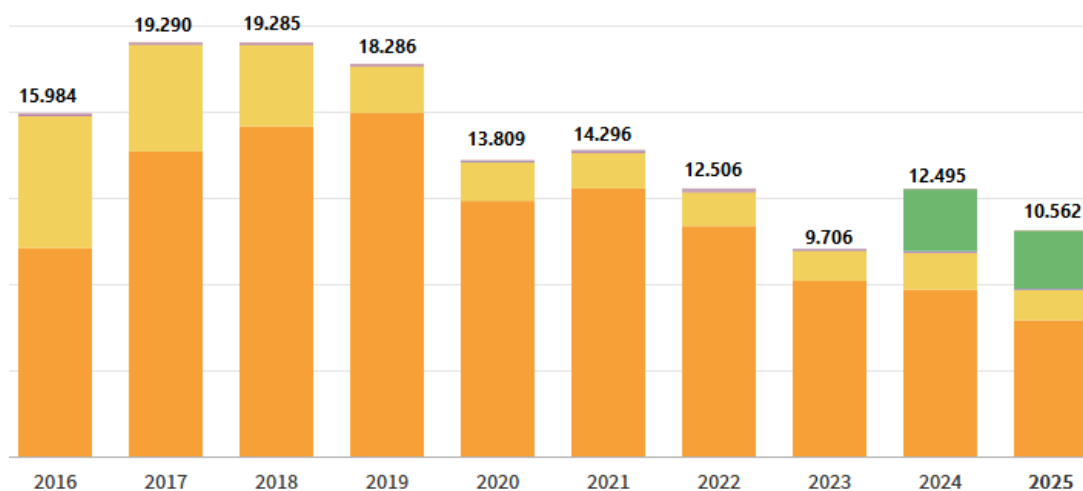
In Bijlage 8.2 is een lijst van alle kengetallen uit de Milieubarometer opgenomen.

5. CO₂-footprint en energiegebruik

5.1 Rapportage van CO₂-emissie en energiegebruik

5.1.1 Totale CO₂-uitstoot

De totale CO₂-uitstoot voor 2025 bedraagt 10.562 ton CO₂. Dit is een daling van 33,9% ten opzichte van het referentiejaar 2016. Hiermee is de dalende trend in totale CO₂-uitstoot die sinds de ingebruikname van de nieuwe energiecentrale in 2019 zichtbaar is verder doorgezet. Voor meer informatie over de specifieke ontwikkelingen in 2025 wordt verwezen naar paragraaf 5.1.5. In Grafiek 2 is de trend van de CO₂ footprint weergegeven, waarbij de verdeling per emissiebron is opgenomen. Woon-werkverkeer is hierbij vanaf 2024 als afzonderlijke categorie toegevoegd binnen de emissieopbouw.



Grafiek 2. Meerjarengrafiek totale CO₂ uitstoot (in ton CO₂).

Onze CO₂-uitstoot wordt gemeten volgens drie categorieën:

Scope 1 Directe emissies uit eigen activiteiten (bijvoorbeeld verwarming en voertuigen).

Scope 2 Indirecte emissies van ingekochte energie.

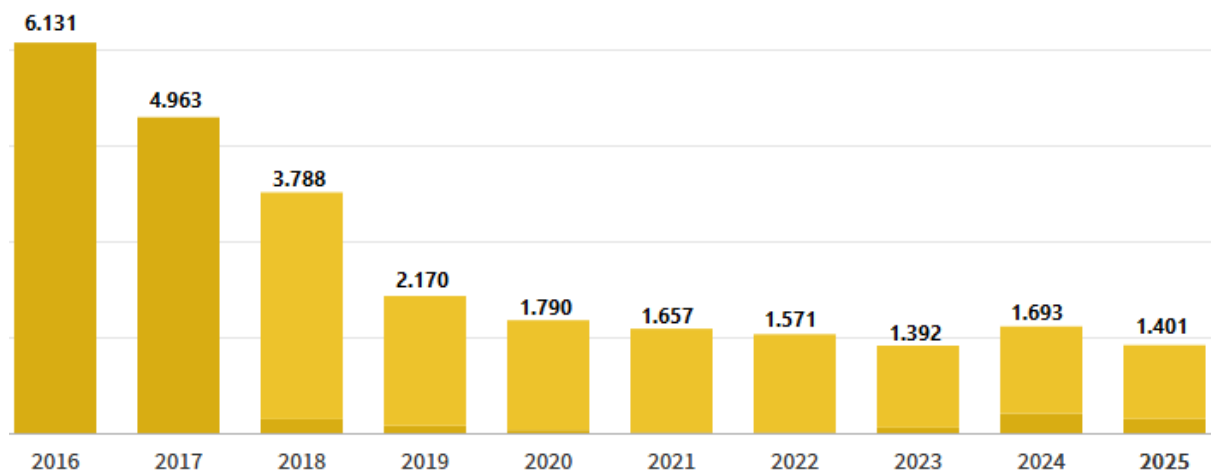
Scope 3 Overige indirecte emissies in de waardeketen (bijvoorbeeld zakelijke reizen, inkoop van materialen en de verwerking van afval).

In deze rapportage is naast de analyse van Scope 1 en 2 ook een eerste analyse van de CO₂-uitstoot binnen Scope 3 opgenomen. Deze analyse is nog in ontwikkeling: sommige emissies, zoals die voortkomen uit inkoop en afvalverwerking, zijn nog niet volledig meegenomen. We werken continu aan het verfijnen en uitbreiden van de Scope 3-berekeningen, zodat in de toekomst een completer beeld ontstaat van onze indirecte emissies. Sinds 2024 wordt ook zakelijk verkeer en woon-werkverkeer geregistreerd en meegenomen in deze analyse.

5.1.2. Directe CO₂-uitstoot

In ons duurzaamheidsbeleid is als doel gesteld om de directe CO₂-uitstoot in 2030 met 55% te reduceren. Tot 2018 werd aardgas ingekocht voor de energievoorziening van onze gebouwen. Met de overstap naar de WKO-installatie in 2018 is het gebruik van aardgas grotendeels beëindigd en is de energievoorziening verschoven naar de inkoop van elektriciteit. Daarbij maken we sinds 2018 gebruik van Europese groene stroom.

In Grafiek 3 is de meerjarige ontwikkeling van de directe CO₂-uitstoot in ton CO₂ zichtbaar. Sinds 2016 is een reductie van 77,2% gerealiseerd. Daarmee ligt de reductie op dit onderdeel ruim op koers richting de doelstelling voor 2030. We blijven ons onverminderd inzetten op het verder terugdringen van de directe CO₂-uitstoot.

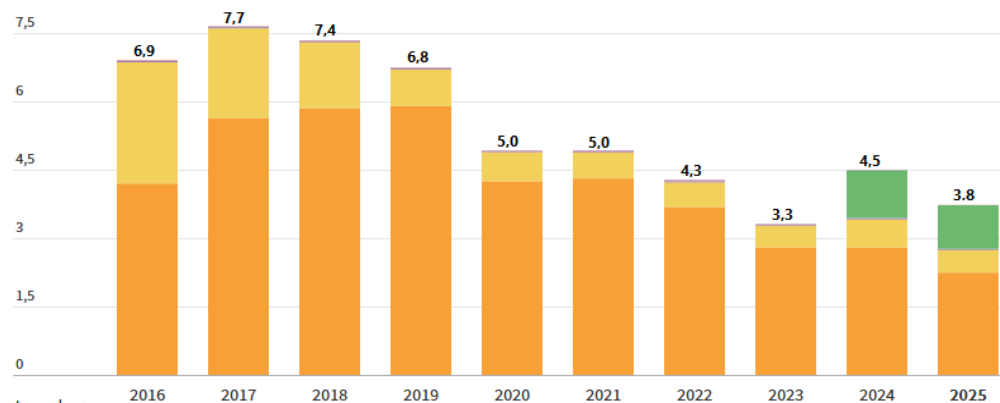


Grafiek 3. Meerjarengrafiek directe CO₂-uitstoot (in ton CO₂).

5.1.3. CO₂-uitstoot per medewerker

In Grafiek 4 is de CO₂-uitstoot weergegeven per fte, waardoor de resultaten minder worden beïnvloed door de groei van de organisatie en beter vergelijkbaar blijven over de jaren binnen het AVL.

Als oncologisch ziekenhuis en onderzoeksinstelling met een relatief beperkt aantal bedden zijn onze gemiddelden bovendien lastig te vergelijken met reguliere ziekenhuizen binnen de sector. Sinds 2016 is het AVL gegroeid, met een toename van 20% in vloeroppervlak, 26% meer medewerkers en een stijging van bijna 18% in het aantal bedden.

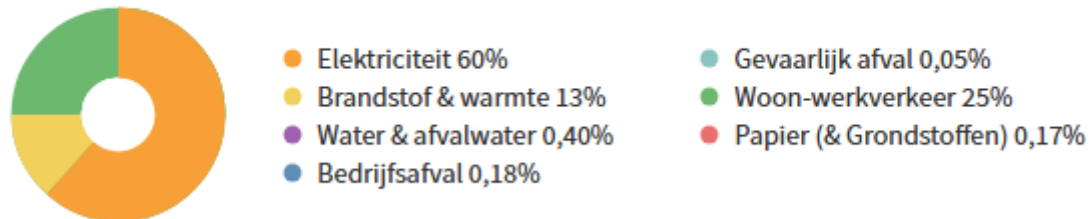


Grafiek 4.
Meerjarengrafiek
CO₂ uitstoot per
fte

5.1.4. Opbouw CO₂-footprint

Grafiek 5 geeft inzicht in de samenstelling van de CO₂-footprint per bron. Hieruit blijkt dat het grootste deel van de CO₂-uitstoot afkomstig is van het elektriciteits- en warmteverbruik. Het AVL neemt Europese groene stroom af in plaats van grijze stroom. Volgens de geldende emissiefactoren leidt dit echter nog niet tot een substantiële verlaging van de gerapporteerde CO₂-uitstoot. In 2025 was 25% van de CO₂-uitstoot afkomstig van woon-werkverkeer.

2025

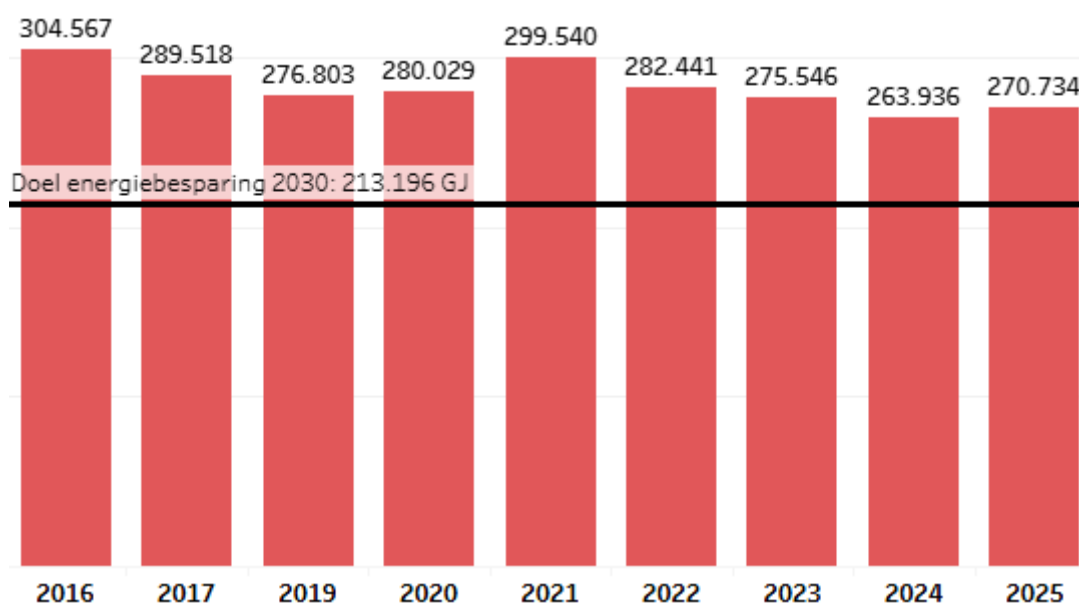


Grafiek 5. De cirkelgrafiek toont de verdeling van de CO₂-uitstoot over verschillende bronnen. Hoe groter de taartpunt, hoe meer deze bron bijdraagt aan de totale CO₂-footprint van het AVL

5.1.5 Energieverbruik

In ons duurzaamheidsbeleid hebben we als doel gesteld om 30% energie te besparen ten opzichte van 2016. Dit betekent dat we in 2030 maximaal 213.196 GJ energie willen verbruiken. In 2025 hebben we een reductie van 11,1% gerealiseerd ten opzichte van 2016. In grafiek 6 is het totale energieverbruik over de jaren weergegeven, inclusief ons gestelde doel.

Het totale energieverbruik in 2025 lag hoger dan in 2024. Deze stijging is vooral toe te schrijven aan hogere emissiefactoren voor ingekochte elektriciteit. Ons gas- en elektriciteitsverbruik was in 2025 gezamenlijk lager dan in 2024.

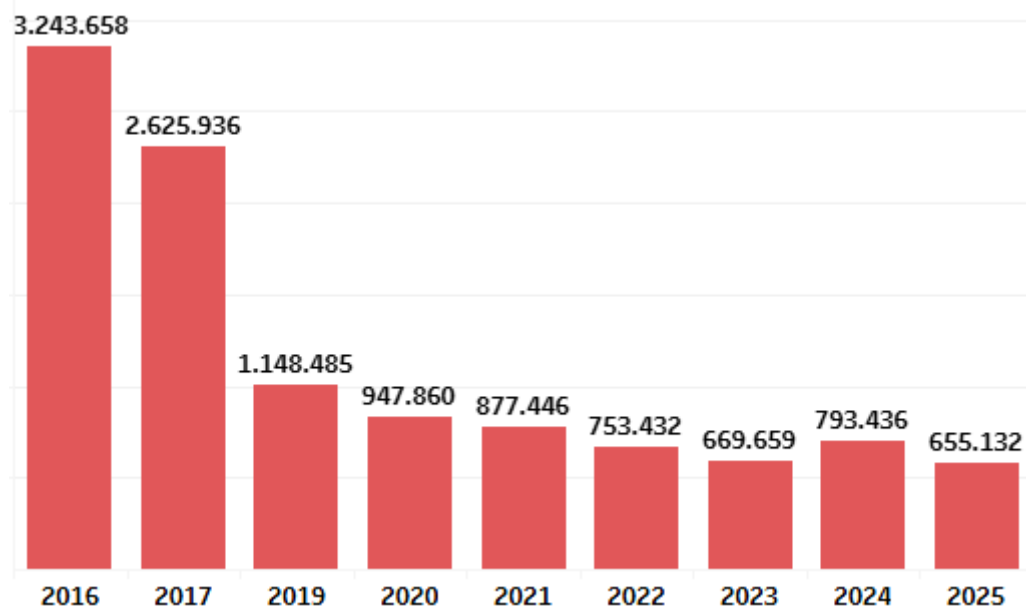


Grafiek 6. Meerjarengrafiek totale energieverbruik (in GJ)

5.1.6 Gasverbruik

In 2025 is het gasverbruik weer teruggekeerd naar het gebruikelijke niveau. In 2024 was sprake van een tijdelijke piek in het gasverbruik als gevolg van de regeneratie van de Warmte Koude Opslag installatie. Tijdens deze regeneratie wordt de bodem opnieuw opgeladen om de energiebalans te herstellen, zodat de installatie in de toekomst weer optimaal warmte en koude kan leveren.

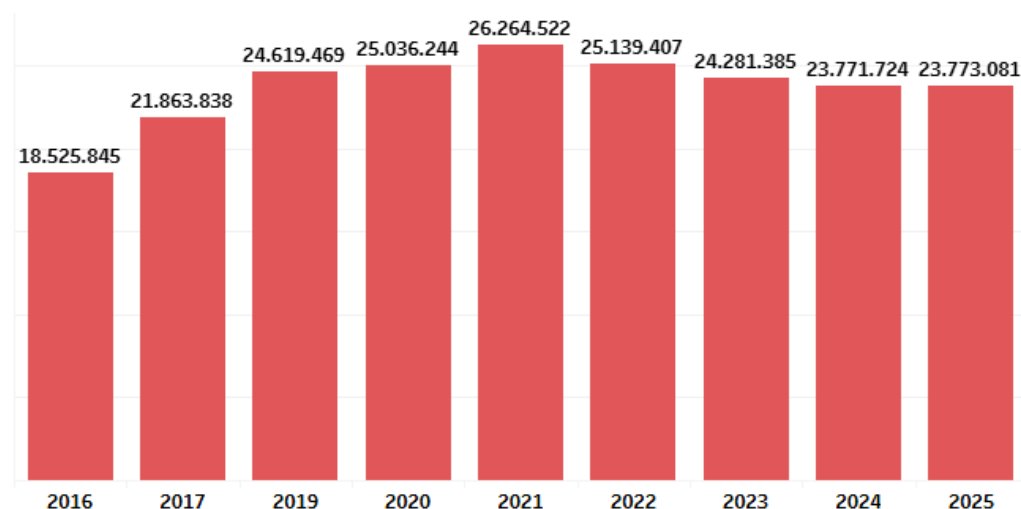
Gedurende deze periode was het WKO systeem tijdelijk niet beschikbaar voor verwarming. Hierdoor is in november en december gedurende zes weken op aardgas verwarmd, wat de tijdelijke stijging van het gasverbruik in 2024 verklaart (zie grafiek 7).



Grafiek 7. Meerjarige ontwikkeling van het gasverbruik van het AVL (in m³)

5.1.7 Elektraverbruik

De ontwikkeling van het elektriciteitsverbruik in 2025 is stabiel en vertoont geen significante afwijkingen ten opzichte van voorgaande jaren (zie grafiek 8).



Grafiek 8. Meerjarige ontwikkeling van het elektraverbruik van het AVL (in kWh)

5.2 Initiatieven voor energiebesparing en energie-efficiëntie

5.2.1 CO₂-routekaart

In 2024 heeft het AVL de routekaart CO₂-reductie (kortweg genoemd: CO₂-routekaart) hernieuwd. Hierin is beschreven en doorberekend hoe het AVL tot 49% CO₂-reductie komt in 2030 en 95% in 2050 ten opzichte van ons referentiejaar 2016. De CO₂-routekaart heeft een looptijd van twee jaar en is begin 2026 herzien.

5.2.2 Erkende maatregelen

De Activiteitenregeling, bijlage 10, verplicht tot het nemen van erkende maatregelen zorg, als de terugverdientijd kleiner of gelijk is aan 5 jaar. De wijze waarop in het AVL invulling wordt gegeven aan de erkende maatregelen is opgenomen in de CO₂-routekaart.

5.2.3 Energy Efficiency Directive (EED)

Vanuit de Europese wetgeving EED is het AVL verplicht tot het opstellen van een 4-jaarlijkse energiebesparingsrapportage op concernniveau. Vanwege certificering aan de eisen uit de Milieuthermometer Zorg niveau Zilver, is bepaald dat de CO₂-routekaart, opgesteld volgens de handleiding van TNO, ook ingezet kan worden als EED-rapportage.

De CO₂-routekaart is een dynamisch document en zal jaarlijks terugkomen in het milieujaarverslag om de belangrijkste vooruitgang en wijzigingen te belichten. Voor het hele document kunt u contact opnemen met duurzaamheid@nki.nl.

5.2.4 Ketelhuisrenovatie

Het project Ketelhuisrenovatie is een startpunt geweest voor veel energetische besparingen in het AVL en is, na vele voorbereidingen in 2018 afgerond. Concrete besparingen die hebben geleid tot een gemiddelde gasbesparing van 1.380.000 m³/jaar en een CO₂-besparing van 2.600 ton/jaar.

5.2.5 Zonnepanelen

In 2025 is opnieuw onderzocht of de installatie van zonnepanelen op de daken van het AVL haalbaar is. Uit dit onderzoek bleek dat plaatsing van zonnepanelen leidt tot een aanzienlijke stijging van de verzekeringspremies als gevolg van een hoger ingeschat brandrisico. Daarom is vooralsnog afgezien van de installatie van zonnepanelen.

5.2.6 Adiabatische bevochtiging

Het vervangen van stoombevochtiging door adiabatische bevochtiging is grotendeels afgerond. De luchtbehandelingskasten (LBK's) in bouwdeel K zijn inmiddels geschikt gemaakt voor adiabatische bevochtiging. Dit levert een aanvullende besparing op van circa 293.000 m³ gas en 500 ton CO₂ per jaar.

Ook in bouwdeel D wordt waar mogelijk adiabatische bevochtiging toegepast. Na een vertraging als gevolg van lekkages en vochtrophoping worden sinds begin 2025 ook alle luchtbehandelingskasten in bouwdeel A en A+ adiabatisch bevochtigd.

5.2.7 Energiemanagementsysteem

Het AVL maakt gebruik van het energiemanagementsysteem (EMS) Erbis One. Met behulp van deze software wordt de gebruiksdata van de meer dan 100 energiemeters samengebracht om het verbruik per bouwdeel inzichtelijk te maken. Op basis van deze inzichten kunnen gerichte maatregelen worden genomen om het verbruik van specifieke gebouwonderdelen te optimaliseren. De informatie kan worden gebruikt voor investeringsbeslissingen in energiebesparende maatregelen, het opsporen van onnodig verbruik buiten bedrijfstijden en het opstellen van rapportages, zoals maandelijkse verbruiksrapporten, onderzoeksverplichtingen of de CO₂-routekaart.

5.2.8 Overige energiebesparingsprojecten

In de CO₂ routekaart zijn diverse energiebesparingsprojecten opgenomen die bijdragen aan een structurele vermindering van het energieverbruik en de CO₂-uitstoot.

In 2024 is de warmte-koudeopslaginstallatie (WKO) gebalanceerd. Hierdoor is de energiebalans van het systeem hersteld en functioneert de installatie efficiënter. Dit levert een structurele CO₂-reductie op van circa 150 ton per jaar.

In gebouwdeel T is de stoomketel geïsoleerd. Dit leidt tot een jaarlijkse CO₂ besparing van circa 258 ton. Daarnaast is in het proefdierhuis de ventilatie op een niet gebruikte verdieping uitgeschakeld, waarmee onnodig energieverbruik effectief wordt voorkomen.

De optimalisatie van de bedrijfstijden van de ventilatie (nachtventilatie) levert naar verwachting een aanvullende CO₂-reductie op van circa 265 ton per jaar. Dit project is nog niet uitgevoerd, omdat de luchtbehandelingskasten hiervoor eerst moeten worden aangepast. De uitvoering is daardoor vertraagd en staat momenteel gepland voor het derde kwartaal van 2026.

5.2.9 Duurzaam bouwen

In maart 2021 is in het Managers Overleg Bestuur (MOB) goedkeuring gegeven voor het toepassen van BREEAM-methodiek voor duurzaam bouwen voor alle nieuwbouwprojecten, met minimumniveau *Very Good*. BREEAM staat voor 'Building Research Establishment's Environmental Assessment Method' en is wereldwijd de leidende methode voor het beoordelen van de duurzaamheid van projecten in de gebouwde omgeving. Hiermee wordt invulling gegeven aan de eis 'duurzaam vastgoed' zoals is opgenomen in de Milieuthermometer Zorg. In 2025 hebben geen nieuwbouwprojecten in het AVL plaatsgevonden.

5.3 Initiatieven voor vermindering emissies naar de lucht

De CO₂-uitstoot uit gebouwen, energiegebruik en vervoer is onderwerp van de CO₂-routekaart. De initiatieven t.a.v. mobiliteit worden in de volgende twee secties genoemd.

5.3.1 Mobiliteitsbeleid

Begin 2026 is het mobiliteitsbeleid herzien. Met dit beleid zet het AVL in op een transparante, eerlijke en toekomstbestendige mobiliteitsregeling, met aandacht voor zowel medewerkers als het milieu.

Ter voorbereiding op de herziening is een analyse uitgevoerd van de woon-werkafstanden en de gebruikte vervoermiddelen van medewerkers. Hieruit blijkt dat het merendeel van de medewerkers die dicht bij het AVL wonen, al lopend, met de fiets of met het openbaar vervoer naar het werk reist. De bestaande regelingen stimuleren het gebruik van deze duurzame vervoerswijzen daarmee al effectief.

Om die reden zijn de mogelijkheden voor reizen met het openbaar vervoer en de fiets in het herziene mobiliteitsbeleid niet verder uitgebreid. Het AVL blijft de effecten van het mobiliteitsbeleid monitoren en beoordeelt periodiek of aanvullende maatregelen nodig zijn om duurzame mobiliteit verder te stimuleren.

5.3.2 Deelfietsen, e-bikes en highspeed bikes

In 2025 hebben wij in samenwerking met Hely circa 15 elektrische deelfietsen beschikbaar die vrijblijvend gebruikt kunnen worden door medewerkers van het AVL. De gemiddelde bezettingsgraad van de fietsen is 80%.

6. Afvalbeheer, grondstoffengebruik en circulariteit

6.1 Afvalbeheer en circulariteit

6.1.1 Afvalbeheer en doelen duurzaamheid

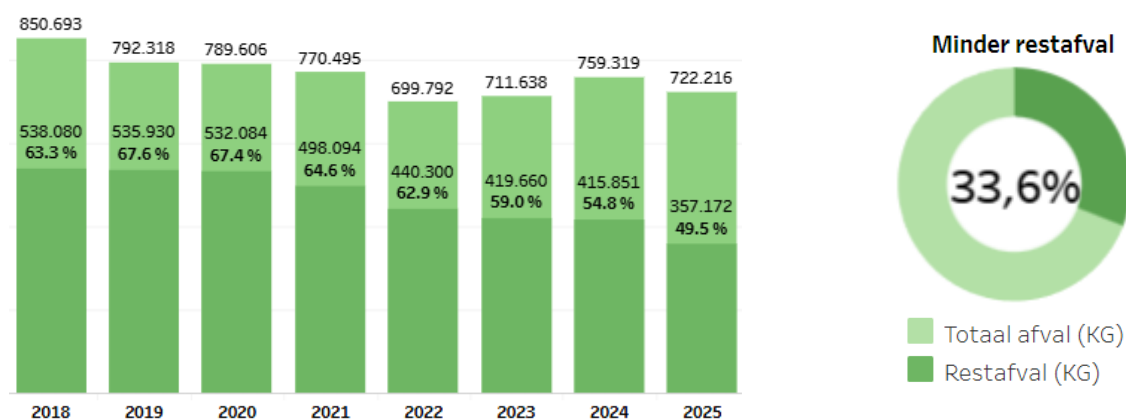
Renewi is de vaste afvalverwerker van het AVL en haalt dagelijks onze afvalstromen op. Hierbij werkt het AVL aan het verminderen van afval en het verhogen van het scheidingspercentage. Dit proces wordt de komende jaren verder doorontwikkeld en uitgebreid. De grootste uitdaging hierbij is de beperkte ruimte voor het plaatsen van containers voor de verschillende afvalstromen op het terrein. Aangezien er momenteel geen extra containers kunnen worden toegevoegd, is het scheiden van extra afvalstromen niet mogelijk. Daarom ligt de focus momenteel vooral op het verminderen van de totale hoeveelheid afval.

In ons duurzaamheidsbeleid hebben we daarom twee doelen voor afvalscheiding vastgesteld. Het eerste doel is een reductie van 25% in kilogram ongesorteerd bedrijfsafval in 2026 ten opzichte van 2016. Vanwege de beperkte ruimte voor extra afvalscheiding, willen we extra nadruk leggen op het verder verminderen van de totale hoeveelheid afval. Het tweede duurzaamheidsdoel is minimaal 75% gescheiden afval in 2030.

6.1.2 Verminderen totale hoeveelheid restafval

De hoeveelheid restafval is in 2025 met 33,6% afgenomen ten opzichte van 2016. Ook ten opzichte van 2024 is sprake van een duidelijke daling: de hoeveelheid restafval nam af van 415.851 kg naar 357.172 kg, een vermindering van 14,1%. Deze ontwikkeling draagt bij aan een efficiënter gebruik van grondstoffen en sluit aan bij de bredere duurzaamheidsdoelstellingen van het ziekenhuis op het gebied van verantwoord materiaalgebruik.

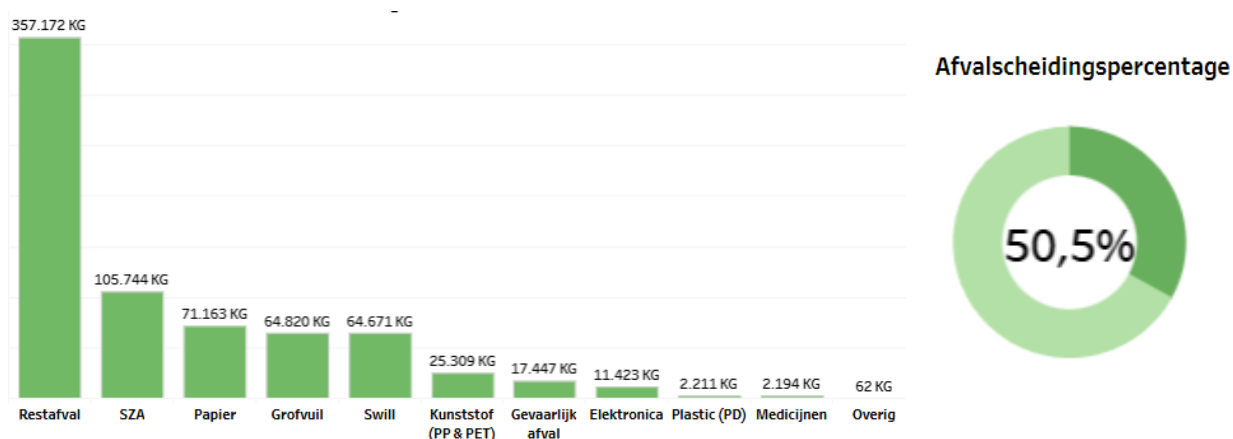
De daling is grotendeels te verklaren door verbeterde afvalscheiding binnen het proefdierhuis, waar swill, kunststof muizenkooien en plastic inmiddels apart worden ingezameld en verwerkt. Hierdoor blijft slechts een beperkte restafvalstroom over. Het ziekenhuis blijft de afvalstromen monitoren en onderzoekt voortdurend mogelijkheden om het afvalbeheer verder te optimaliseren.



Grafiek 8. Verdeling totaal afval en restafval (in kg), met het percentage restafval

6.1.3 Afvalscheidingspercentage

In ons duurzaamheidsbeleid hebben we als doel gesteld om in 2030 minimaal 75% van ons afval gescheiden te hebben. Binnen het AVL worden in 2025 ongeveer 30 verschillende afvalstromen gescheiden, met een totaal scheidingspercentage van 50,5%. Dit is een verbetering ten opzichte van 2024 (44,8%). Het valt op dat de totale hoeveelheid afval in 2025 lager is dan het voorgaande jaar, met een daling van 4,9% (zie grafiek 8). In grafiek 9 is de verdeling van de verschillende afvalstromen te zien in 2025.



Grafiek 9. Verdeling afval over afvalsoorten 2025 (in kg), rechts het afvalscheidingspercentage van het AVL in 2025

Samenvattend is de totale hoeveelheid afval ten opzichte van 2024 afgenomen en is het afvalscheidingspercentage verbeterd. Hierdoor is ook de hoeveelheid ongesorteerd afval per medewerker gedaald.

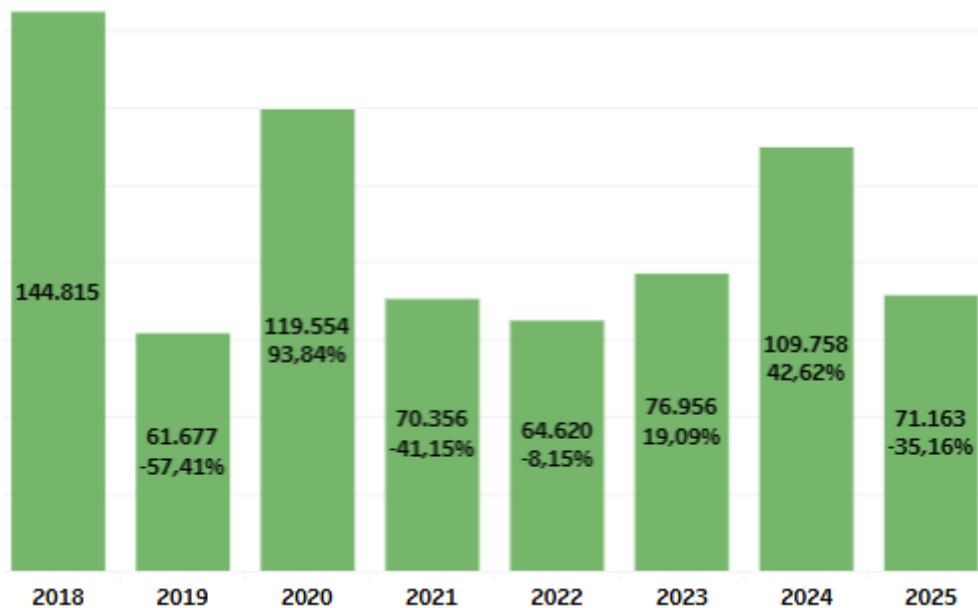
De exacte cijfers voor afval staan in de bijlage in paragraaf 8.5.5. Ook is hier een onderverdeling meegenomen van afvalstromen die onder de noemer gevaarlijk chemisch afval zijn afgevoerd. De grootste afvalstroom bestaat uit ongesorteerd bedrijfsafval, deze stroom verdwijnt in de verbrandingsoven van het Afval Energie Bedrijf (AEB) en levert zo een bijdrage aan de energievoorziening van de gemeente Amsterdam.

Hier worden vier gescheiden afvalstromen in meer detail toegelicht: papier/karton, kunststof en

6.1.4 Papier: verbruik en oud papier/karton scheiden

Het papierverbruik binnen het AVL blijft aanzienlijk. In 2025 is de hoeveelheid papierafval echter teruggekeerd naar het niveau van vóór 2024. De piek in 2024 werd grotendeels veroorzaakt door de opruiming van archieven in het kader van verbouwingen. In 2025 bedroeg de hoeveelheid papierafval 71.163 kg, een daling van 35,1% ten opzichte van 2024.

Ondanks de tijdelijke stijging in 2024 is het papierverbruik in de afgelopen jaren verder afgenomen dankzij de inzet van moderne technologieën en de toenemende digitalisering van werkprocessen en patiëntgerelateerde communicatie. Daarnaast wordt de milieu-impact van papiergebruik beperkt door de inkoop van papier met een milieukeurmerk.



Grafiek 10. Meerjarengrafiek milieubelasting papiergebruik (in KG). Met het percentage verandering ten opzichte van het voorgaande jaar.

Om de impact van papierverbruik verder te verminderen, wordt niet alleen duurzaam papier ingekocht, maar is er ook veel aandacht voor een correcte inzameling en scheiding van oud papier en karton binnen het AVL. In 2024 is bovendien een campagne uitgevoerd om de hoeveelheid binnenkomende post verder terug te dringen.

6.1.5 Plastic/Drankverpakkingen (PD)

In 2024 is gestart met de inzameling van PD-afval in Tiffany's voor medewerkers. In 2025 is deze inzameling uitgebreid naar de ontvangsthuis voor bezoekers en de poliklinieken. De ambitie is om deze afvalstroom de komende jaren verder uit te breiden naar andere onderdelen van het AVL.

Vanwege de beperkte ruimte bij de expeditie is Tiffany's momenteel de enige geschikte locatie waar kleinere afvalstromen overzichtelijk en gestructureerd kunnen worden ingezameld.

2025 is het eerste volledige jaar waarin PD-afval is ingezameld. Voor dit jaar was een inzameling van 2.000 kg geraamd. Uiteindelijk is 2.211 kg PD-afval ingezameld, waarmee de verwachting is overtroffen.

6.1.6 Kunststof

Sinds het najaar van 2024 laat de proefdierfaciliteit van het Nederlands Kanker Instituut (NKI) kunststof proefdierkooien duurzaam recycleren. In 2025 is circa 23.000 kg PET-afval gerecycled. Het materiaal wordt na verwerking ingezet als grondstof voor onder andere outdoor kleding.

Het project kende een lange doorlooptijd van circa 14 jaar en vergde nauwe samenwerking tussen de proefdierfaciliteit, duurzaamheidsteam en een gespecialiseerde afvalverwerker. Belangrijke uitdagingen lagen in de strikte biologische veiligheidsvoorschriften en de aanwezigheid van mogelijk gecontamineerd materiaal, waardoor een zorgvuldig scheidings- en autoclaafproces noodzakelijk is.

Door de introductie van een gestructureerde scheiding in twee PET-stromen (schoon en gecontamineerd) en het gebruik van kleinere rolcontainers is een werkbaar en veilig inzamelsysteem gerealiseerd. Medewerkers zijn hierin getraind en de afvalscheiding start al op de werkvloer.

Het initiatief draagt bij aan verdere verduurzaming van de organisatie en heeft een bredere impact gehad op afvalscheiding binnen de faciliteit. Het project geldt als voorbeeld voor andere instellingen in de sector en laat zien dat recycling van complexe afvalstromen in een gereguleerde onderzoeksomgeving haalbaar is zonder concessies aan veiligheid en kwaliteit.

Daarnaast zijn we in 2024 gestart met het apart inzamelen van de Roche-pipetpuntbakjes van het Algemeen Klinisch Laboratorium (AKL). In plaats van deze bakjes als restafval af te voeren, gaan ze nu retour naar de leverancier voor hoogwaardige recycling of hergebruik binnen de productieketen. Hiermee nemen producenten een zichtbare verantwoordelijkheid voor hun eigen reststromen, een ontwikkeling die goed aansluit bij de principes van circulaire bedrijfsvoering. Naar schatting scheelt dit jaarlijks 500 kg afval.

Dit initiatief vermindert niet alleen de hoeveelheid kunststofafval binnen het AVL, maar draagt ook bij aan een duurzamere laboratoriumketen. Door samen te werken met leveranciers die actief inzetten op terugnameprogramma's, stimuleren we verdere verduurzaming in de medische sector en versterken we onze eigen inspanningen om afvalstromen te minimaliseren.

7. Watergebruik en -beheer

7.1 Overzicht van het totale waterverbruik en waterbronnen

In 2025 is voor het verbruik van water 47.227 m³ geregistreerd. De beoogde reductie van het waterverbruik na de renovatie van het ketelhuis bedroeg 10 tot 20%. Door de overstap op adiabatische bevochtiging is uiteindelijk een reductie van circa 8% gerealiseerd. Adiabatische bevochtiging leidt tot een hoger waterverbruik. Echter leidt het ook tot een afname van gasverbruik, waardoor het onder de streep een duurzaam initiatief is.

7.2 Bemonstering van afvalwater en meetweken

Ter vaststelling van de vervuilingswaarde binnen het AVL wordt vanaf 2016 door een meetbedrijf tweemaal per jaar voor de periode van zeven dagen een meetweek uitgevoerd. Hieruit volgt de berekening van de vervuilingswaarde. De vervuilingswaarde in 2025 is vastgesteld op afgerond 910 v.e.

8. Bijlagen

8.1 CO₂-footprint (bron: Milieubarometer)

Tabel 1. De CO₂-emissies zijn in de footprint gegroepeerd per type bron/thema. In de footprint is ook af te lezen wat de grootste bijdrage aan de CO₂-uitstoot levert.

			CO ₂ -emissiefactor	CO ₂ -equivalent
Scope 1				
Elektriciteit	Elektriciteit uit dieselgenerator (45% rend.)	5.201 liter diesel	3,25 kg CO ₂ / liter diesel	16,9 ton CO ₂
Brandstof & warmte	Aardgas	115.800 m ³	2,13 kg CO ₂ / m ³	247 ton CO ₂
Brandstof & warmte	Aardgas voor productie	540.500 m ³	2,13 kg CO ₂ / m ³	1.153 ton CO ₂
			<i>Subtotaal</i>	<i>1.417 ton CO₂</i>
Scope 2 market-based				
Elektriciteit	Ingekochte elektriciteit	23.773.079 kWh	0,268 kg CO ₂ / kWh*	6.371 ton CO ₂
Elektriciteit	Waarvan groene stroom uit het buitenland	23.773.079 kWh	0 kg CO ₂ / kWh	0 ton CO ₂
			<i>Subtotaal</i>	<i>6.371 ton CO₂</i>
Scope 3				
1. Inkoop	Drinkwater	62.738 m ³	0,298 kg CO ₂ / m ³	18,7 ton CO ₂
1. Inkoop	Papier - duurzaam	1.170 A4 doos (2500 vel)	15,1 kg CO ₂ / A4 doos (2500 vel)	17,7 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Accu's	104 kg	0,038 kg CO ₂ / kg	0,00395 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Afgewerkte smeerolie / afvalolie halogeenarm	26,0 kg	0,038 kg CO ₂ / kg	0,000988 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Afvalwater	866 VE	26,6 kg CO ₂ / VE	23,1 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Anorganisch zuur-neutraal (Labchemicaliën cat 1)	362 kg	0,038 kg CO ₂ / kg	0,0138 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Anorganische logen (Labchemicaliën cat 2)	6,00 kg	0,038 kg CO ₂ / kg	0,000228 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Batterijen	226 kg	0,038 kg CO ₂ / kg	0,00859 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Elektronica afval	5.998 kg	0,032 kg CO ₂ / kg	0,192 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Filmafval	34,0 kg	0,038 kg CO ₂ / kg	0,00129 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Grof Vuil	64.820 kg	0,048 kg CO ₂ / kg	3,11 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Halogeenarm organisch (Labchemicaliën cat 3)	14.092 kg	0,038 kg CO ₂ / kg	0,535 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Halogeenrijk organisch (Labchemicaliën cat 4)	94,0 kg	0,038 kg CO ₂ / kg	0,00357 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	KGA / klein gevaarlijk afval	59,0 kg	0,038 kg CO ₂ / kg	0,00224 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Kunststof hard - PET	23.000 kg	0,051 kg CO ₂ / kg	1,17 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Kunststof hard - PP, HDPE, PS	2.309 kg	0,051 kg CO ₂ / kg	0,118 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Labchemicaliën algemeen	1.746 kg	0,038 kg CO ₂ / kg	0,0663 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Lampen (TL, PL)	94,0 kg	0,038 kg CO ₂ / kg	0,00357 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Metalen - lood	28,0 kg	0,032 kg CO ₂ / kg	0,000896 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Oude medicijnen	2.194 kg	0,038 kg CO ₂ / kg	0,0834 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Papier - Vertrouwelijk	12.510 kg	0,007 kg CO ₂ / kg	0,0876 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Papier en karton	58.655 kg	0,007 kg CO ₂ / kg	0,411 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Restafval	357.171 kg	0,038 kg CO ₂ / kg	13,6 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Specifiek ziekenhuisafval	105.744 kg	0,038 kg CO ₂ / kg	4,02 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Spuitsen	14,0 kg	0,038 kg CO ₂ / kg	0,000532 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Swill	64.671 kg	0,007 kg CO ₂ / kg	0,453 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Tonercartridges	38,0 kg	0,051 kg CO ₂ / kg	0,00194 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Verblikken / -emmers met resten	44,0 kg	0,038 kg CO ₂ / kg	0,00167 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Verpakkingen (PMD/PD)	2.211 kg	0,051 kg CO ₂ / kg	0,113 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Vervuilde emballage	584 kg	0,038 kg CO ₂ / kg	0,0222 ton CO ₂
5. Bedrijfsafval	Wit- en bruingoed	5.387 kg	0,032 kg CO ₂ / kg	0,172 ton CO ₂
7. Woon-werkverkeer	Benzineauto (km)	10.627.915 km	0,195 kg CO ₂ / km	2.072 ton CO ₂
7. Woon-werkverkeer	Brommer en scooter	23.035 km	0,076 kg CO ₂ / km	1,75 ton CO ₂
7. Woon-werkverkeer	Brommer, scooter en Speedpedelec (elektrisch)	58.714 km	0,013 kg CO ₂ / km	0,763 ton CO ₂
7. Woon-werkverkeer	Dieselauto (km)	763.214 km	0,18 kg CO ₂ / km	137 ton CO ₂
7. Woon-werkverkeer	Elektrische auto (km)	1.457.874 km	0,062 kg CO ₂ / km	90,4 ton CO ₂
7. Woon-werkverkeer	Fiets en lopen	2.213.384 km	0 kg CO ₂ / km	0 ton CO ₂
7. Woon-werkverkeer	Motorfiets (benzine)	208.556 km	0,147 kg CO ₂ / km	30,7 ton CO ₂
7. Woon-werkverkeer	Motorfiets (elektrisch)	16.992 km	0,057 kg CO ₂ / km	0,969 ton CO ₂
7. Woon-werkverkeer	Openbaar vervoer mix	5.609.871 personenkm	0,014 kg CO ₂ / personenkm	78,5 ton CO ₂
7. Woon-werkverkeer	PHEV (Plug-in hybride) (km)	1.401.284 km	0,183 kg CO ₂ / km	256 ton CO ₂
7. Woon-werkverkeer	Personenwagen (km)	110.114 km	0,191 kg CO ₂ / km	21,0 ton CO ₂
			<i>Subtotaal</i>	<i>2.774 ton CO₂</i>
			CO₂-uitstoot	10.563 ton CO₂

8.2 Milieubarometer kengetallen

AVL	Eenheid	2016	2018	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Energie									
Gebouwgebonden energieverbruik	GJ	304.567	230.573	280.029	299.540	282.441	275.546	263.936	270.734
Elektriciteit									
Percentage nacht- of dalverbruik elektriciteit	%	46,3	46,1	47,7	48,4	47,9	47,6	46,5	46,9
Elektriciteitsverbruik per medewerker	kWh/fte	8.03	9.05	8.99	9.12	8.68	8.37	8.59	8,46
Elektriciteitsverbruik per vloeroppervlak	kWh/m2	223	270	253	266	251	243	237	244
Brandstof & warmte & koude									
Energie voor verwarming per medewerker	m3 gas eq./fte	1.700	187	554	618	547	553	516	572
Energie voor verwarming per vloeroppervlak	m3 gas eq./m2	47,1	5,58	15,6	18,0	15,9	16,1	14,3	16,5
Water & afvalwater									
Drinkwaterverbruik per medewerker	m3/fte	31,9	28,5	24,1	21	20	17,7	20,5	22,3
VE per m3 waterinkoop (afvalwatercoëfficiënt)	VE/m3	0,015	0,0137	0,0154	0,0167	0,0161	0,0229	0,0163	0,0138
Afval									
Afvalscheiding	%	28,4	32,2	30,3	38,0	37,6	41,0	45,2	50,5
Percentage restafval (excl. GA)	%	85,7	79,1	84,7	77,0	74,6	72,2	66,3	59,8
Ongesorteerd afval per medewerker	kg/fte	231	224	186	173	152	144	150	127
Gesorteerd afval per medewerker	kg/fte	91,6	107	80,8	106	91,7	100	124	130
Afval per medewerker	kg/fte	323	331	267	279	244	245	275	257
Totaal bedrijfsafval per medewerker	kg/fte	270	284	220	224	204	200	227	212
Totaal bedrijfsafval per omzet	ton kg/k €	1,88	1,94	1,44	1,45	1,31	1,19	1,20	
Percentage gevaarlijk afval	%	16,4	14,3	17,7	19,5	16,3	18,3	17,4	17,4
Gevaarlijk afval per medewerker	kg/fte	53,1	47,4	47,3	54,4	39,9	44,7	47,6	44,6
Papierafval per medewerker	kg/fte	31,5	55,3	27,1	24,4	22,3	26,5	39,7	25,3
Percentage papierafval	%	9,76	16,7	10,1	8,75	9,13	10,8	14,5	9,85
CO₂ footprint totaal en thematisch									
Totale CO ₂ emissie	ton CO ₂	15.984	19.285	13.809	14.297	12.506	9.706	12.495	10.563
Totale CO ₂ emissie per medewerker	ton CO ₂ /fte	6,96	7,37	4,95	4,96	4,31	3,34	4,52	3,75
CO ₂ emissie elektriciteit	ton CO ₂	9.745	15.386	11.921	12.509	10.762	8.223	7.807	6.388
CO ₂ emissie brandstoffen en warmte	ton CO ₂	6.131	3.789	1.790	1.657	1.571	1.392	1.693	1.401
CO ₂ emissie water en afvalwater	ton CO ₂	54,4	52,4	50,5	47,7	45	51,1	45,5	41,8
Bedrijfsvoering									
Vloeroppervlak per medewerker	m2/fte	36,1	33,5	35,5	34,3	34,5	34,4	36,2	34,7
Kantoorpapier									
Papierinkoop per medewerker	kg/fte	10,4	9,49	6,83	5,62	5,2	4,47	4,81	5,20

8.3 Verbruik energie en water

Tabel 3. Overzicht verbruik water, elektra en gas (gegevens Vastgoed)

Verbruik cijfers		2016	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Elektriciteit	KWh	18.525.845	25.068.185	26.264.516	25.146.737	24.281.384	23.699.383	23.773.079
Gas	m ³	3.243.658	971.977	893.793	753.382	669.659	793.436	655.132
Water	m ³	73.548	67.107	60.500	58.126	51.606	57.685	47.227

8.4 Verbruik energie en water: 2024 versus 2023

Tabel 4. Overzicht verbruik elektra, gas en water; 2024 in vergelijking met 2023 (gegevens Vastgoed). Het gasverbruik is

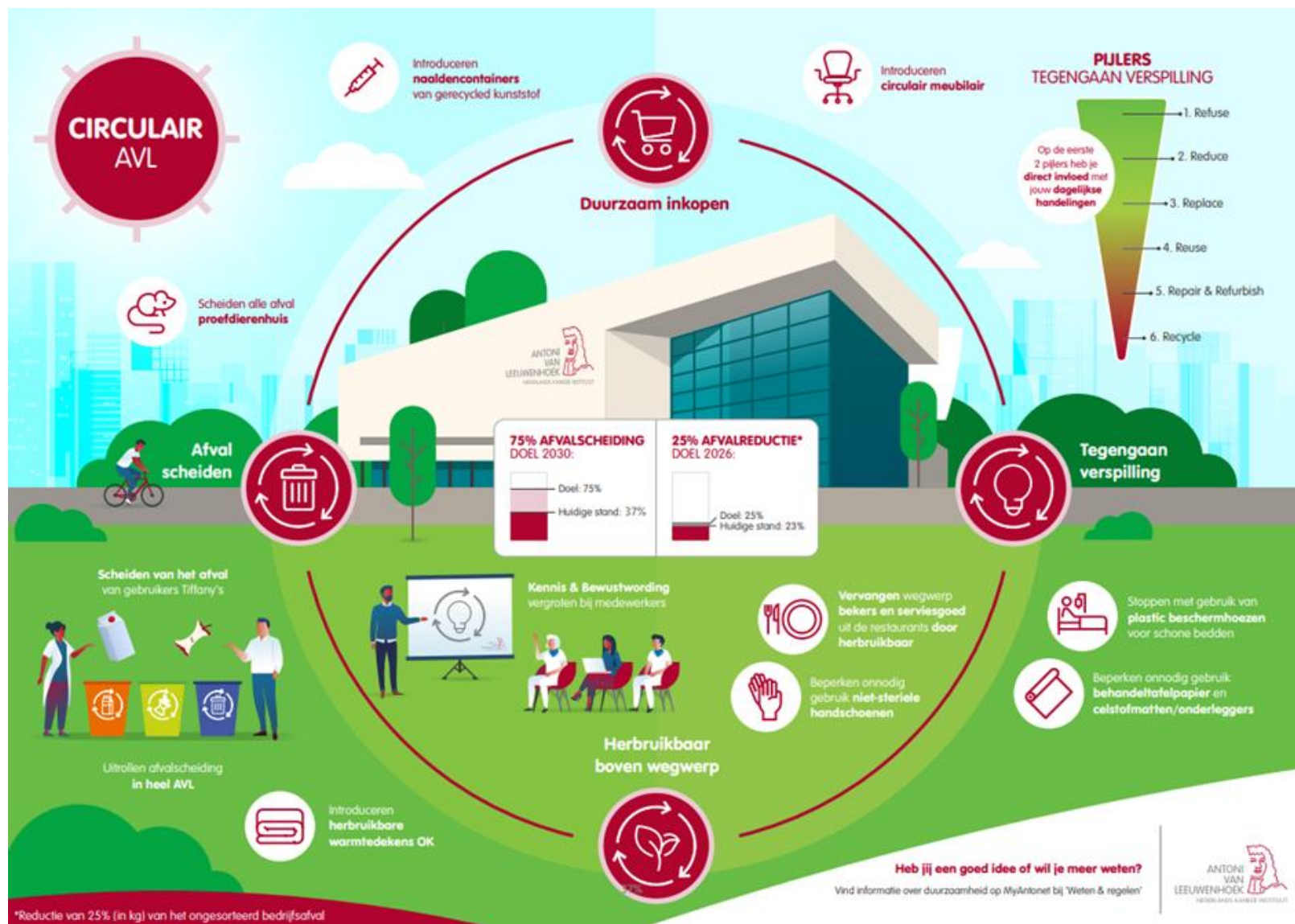
		Verbruik 2024	Verbruik 2025	Verschil 2025/2024
Elektra	KWh	23.699.383	23.773.079	+73.969 (+0,31%)
Gas	m³	793.436	655.132	-138.034 (-17,43%)
Water	m³	57.685	47.227	-10.458 (-18,13%)

8.5 Tabel afval(scheiding)

Tabel 5. Gewicht (kg) van het afgevoerd afval van de afgelopen 5 jaar. Bron: ICOVA, Remondis (t/m 2019) en Renewi (2020-2024). *geen volledige cijfers voor 2016. 2018 is voor de doelstellingen op afval het referentiejaar.

Afvalstromen (kg)	2018	2024	2025	verschil 2025/2024
Specifiek Ziekenhuis Afval	105.410	110.385	105.744	-4,20%
Restafval/ongesorteerd bedrijfsafval	553.885	415.851	357.171	-14,11%
- Waarvan ongesorteerd Bouw en Sloop afval en hout	42.060	0	0	+0,0%
Swill, keukenafval	-	25.663	61.671	+140,3%
Grofvuil	-	58.720	64.820	+10,39%
Apparatuur WEB	1.144	2.903	5.387	+85,57%
Elektronica afval	1.084	7.140	5.998	-15,99%
Fixeer/ontwikkelaar/film	1.102	-	-	-
Papier/karton	117.400	85.135	58.655	-31,12%
Papier vertrouwelijk	27.415	24.624	12.510	-49,2%
Verpakkingen (PD)	0	924	2.211	+139,3%
Kunststof – PET	0	6.520	23.000	+252,76%
Kunststof - PP	0	-	2.309	-
Toner/cartridges	-	88	38	-56,8%
Spuitbussen	-	-	14	-
Accu's	11	-	104	-
Oude medicijnen	2.807	2.681	2.194	-18,17%
Overig gevaarlijk afval	15.390	16.265	20.390	+25,36%%
Overige categorieën		-	-	-
Totaal afval (kg)	866.498	759.319	722.216	-4,89%

8.6 AVL Circulair kompas



9. Colofon

Het milieujaarverslag 2025 is samengesteld door de coördinator duurzaamheid & milieu, afdeling Veiligheid & Milieu (Cluster Vastgoed & Services) van het AVL.

Uitgave

AVL, Amsterdam, 2025

Auteurs

Michel Leenders, directeur Vastgoed & Services
Martin Vergouw, coördinator duurzaamheid & milieu
Loes van der Velden, coördinator duurzaamheid & milieu

Meer informatie en suggesties:

Neem contact op met: duurzaamheid@nki.nl

AVL, afdeling Veiligheid & Milieu

Plesmanlaan 121
1066 CX Amsterdam
Tel: 020 - 512 9111

Hoewel bij het opstellen van dit milieujaarverslag 2025 de grootst mogelijke zorgvuldigheid is betracht, bestaat altijd de mogelijkheid dat bepaalde informatie onvolledig is of na verloop van tijd verouderd of niet meer juist is. Het Antoni van Leeuwenhoek is niet aansprakelijk voor gebruik van de inhoud van de teksten en de daaruit voortvloeiende feiten.